

# طراحی زنجیره تأمین بر اساس برنامه‌ریزی تصادفی دو مرحله‌ای میانگین-ارزش در معرض خطر شرطی با امکان اختلال در مراکز توزیع

## مقاله علمی - پژوهشی

الهام غلامیان، دانشجوی دکتری، گروه مدیریت صنعتی-مالی، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران

سید محمد رضا داودی<sup>\*</sup>، دانشیار، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران

محمد رضا شریفی قزوینی، استادیار، گروه مهندسی صنایع، واحد دهاقان، دانشگاه آزاد اسلامی، دهاقان، ایران

<sup>\*</sup>پست الکترونیکی نویسنده مسئول: smrdavoodi@ut.ac.ir

دریافت: ۱۴۰۲/۰۵/۲۰ - پذیرش: ۱۴۰۲/۰۱/۲۵

صفحه ۲۹۲-۲۷۷

### چکیده

در سال‌های اخیر، یک حرکت قوی به سمت ادغام تصمیم‌های استراتژیک و تاکتیکی صورت گرفته است. تصمیم‌های استراتژیک مانند تخصیص مکان دارای اثرات بلندمدت بوده و به راحتی قابل تغییر نمی‌باشند و تصمیم‌های سطح تاکتیکی شامل برنامه‌ریزی میان‌مدت در محدوده یک ساله مانند سیاست‌های حمل و نقل می‌باشد. ادغام سطوح مختلف تصمیمات در زنجیره تأمین به کاهش هزینه‌های کلی و بهبود عملکرد آن کمک می‌کند. در پژوهش حاضر یک مدل تصادفی دو مرحله‌ای میانگین-ارزش در معرض ریسک شرطی برای تخصیص مکان و محاسبه جریان مواد خام و کالاهای ساخته شده یک زنجیره تأمین چندمحصولی-چندسطوحی مورد استفاده قرار می‌گیرد. در مدل پژوهش، مراکز توزیع می‌توانند در دو نوع قابل اطمینان (بدون امکان اختلال) و غیر قابل اطمینان (با امکان اختلال) انتخاب شوند. منابع نااطمینانی در مدل شامل هزینه‌های حمل و نقل، تقاضای مشتریان نهایی و احتمال اختلال در مراکز توزیع می‌باشد. مدل پژوهش از ارزش در معرض ریسک شرطی به همراه ضریب ریسک گریزی برای کنترل ریسک ناشی از فاصله گرفتن زیاد از مقادیر مورد انتظار هزینه استفاده می‌کند. مدل طراحی شده درنهایت به کمک شبیه‌سازی مونت کارلو به یک برنامه‌ریزی خطی تک سطح تبدیل می‌گردد. در پایان ضمن یک مثال عددی، به پیاده‌سازی مدل و تحلیل حساسیت آن اقدام می‌گردد.

واژه‌های کلیدی: زنجیره تأمین، برنامه‌ریزی تصادفی دو سطوحی، ارزش در معرض ریسک شرطی، امکان اختلال

### ۱- مقدمه

رقابتی جهانی امروز، رقابت بین زنجیره‌های تأمین به جای شرکت‌ها، به عنوان اعضای زنجیره تأمین رخ می‌دهد (آزرن و همکاران، ۲۰۲۱). زنجیره تأمین شامل تسهیلات و فعالیت‌های مختلفی برای تولید، توزیع و تحویل محصولات گوناگون به منظور برآوردن تقاضای مشتریان می‌باشد. طراحی و مدیریت زنجیره تأمین، مجموعه‌ای از رویکردها برای هماهنگ کردن

جهانی شدن فعالیت‌های اقتصادی در کنار رشد سریع فناوری و منابع محدود، شرکت‌ها را در یک رقابت تنگاتنگ قرار داده است. در این شرایط هدف سازمان‌ها و شرکت‌ها، علاوه بر حفظ و افزایش سود، بقا و دوام بیشتر در بازار می‌باشد. از جمله مزیت‌های رقابتی برای شرکت‌ها، کاراتر و اثربخش‌تر کردن فعالیت‌هایی نظیر زنجیره تأمین است. در بازارهای بسیار

تأمین کنندگان، تولیدکنندگان، توزیعکنندگان، عمدفروشان، خردفروشان و لجستیک معکوس است که باهم به طور هماهنگ و منسجم در جهت راضی کردن مشتریان همکاری می‌کنند. هدف مدیریت زنجیره تأمین فرآیند برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل عملیات مرتبط با زنجیره تأمین در بهینه‌ترین حالت ممکن است (رضایی و دهقانیان، ۱۳۹۲). تصمیمات مختلف در طراحی و مدیریت زنجیره تأمین را می‌توان در قالب سه سطح تقسیم‌بندی کرد (دینگ و همکاران، ۲۰۱۹).

۱- سطح استراتژیک: در این سطح تصمیماتی با اثرات بلندمدت اتخاذ می‌شود. به طورکلی، برنامه‌ریزی استراتژیک در ارتباط با مکان تأسیسات، استقرار زیرساخت، تخصیص ظرفیت و پارامترهای دیگر که برای چند سال دوام می‌آورد.

۲- سطح تاکتیکی: این سطح شامل برنامه‌ریزی میان‌مدت در زنجیره تأمین شامل عملیات و فعالیت‌های با اثر در محدوده یک‌ساله مانند سیاست‌های مدیریت کنترل موجودی می‌باشد.

۳- سطح عملیاتی: این سطح شامل تصمیمات کوتاه‌مدت است که روزانه یا هفتگی متفاوت است و در طول زمان تحت تأثیر تصادفی بودن قرار می‌گیرد. به عنوان مثال، انجام سفارش‌ها، برنامه‌های مسیریابی و ...

در سال‌های اخیر، یک حرکت قوی به سمت ادغام تصمیم‌های استراتژیک و تاکتیکی از طریق توسعه مدل‌های تخصیص مکان صورت گرفته است. ادغام سطوح مختلف تصمیمات در زنجیره تأمین به کاهش هزینه‌های کلی و بهبود عملکرد آن کمک می‌کند (لیو و همکاران، ۲۰۲۱). مسئله تخصیص مکان یکی از مسائل کلاسیک در تحقیق در عملیات است و کاربرد عمومی آن در تولید، تدارکات، درمان و حتی امور نظامی مانند محل کارخانه‌ها، انبارها، مراکز توزیع، ایستگاه‌های آتش‌نشانی و انبارهای موشكی است. اهمیت تخصیص مکان در این است که پس از تعیین حالت توزیع، دیگر امکان تغییر در آن به راحتی امکان‌پذیر نمی‌باشد و این به طور مستقیم بر مواردی مانند کیفیت، کارایی و هزینه خدمات، سود و رقابت در بازار و حتی تعیین بقای شرکت‌ها تأثیر می‌گذارد. بنابراین مطالعه مکان‌یابی از اهمیت اقتصادی و اجتماعی بالایی برخوردار است. در پژوهش حاضر مکان‌یابی بهینه تولیدکنندگان و توزیعکنندگان البته در یک محیط با شرایط عدم اطمینان و ریسکی موردنبررسی قرار خواهد گرفت. همه فرآیندها و تصمیمات در محیط کسب‌وکار در معرض

فعالیت‌های تأمین کنندگان، تولیدکنندگان، توزیعکنندگان و خردفروشان، باهدف تولید و توزیع یک کالا در شرایط مناسب می‌باشد؛ به طوری که به طور همزمان هزینه‌های کل زنجیره تأمین به حداقل رسیده، و سطح خدمات افزایش یابد (حسنی، ۱۳۹۶). یکی از عوامل بنیادی در طراحی بهینه زنجیره تأمین، در نظر گرفتن محیط نا اطمینانی می‌باشد که زنجیره تأمین در بستر آن فعالیت می‌کند. نا اطمینانی می‌تواند از منابع مختلفی مانند تقاضا و سلیقه متغیر مشتریان، هزینه‌های متغیر نهاده‌های تولید مانند مواد اولیه و نیروی کار، ظهور فن‌آوری‌های جدید و شرایط رقابتی شرکت‌ها، شرایط اقتصادی مانند تحریم، حوادث طبیعی، خرابکاری و توریستی، تغییر قوانین، تصمیمات سیاسی و ... ناشی شود. در نظر نگرفتن نا اطمینانی می‌تواند آثار مخرب گاه می‌تواند بعضاً باعث اختلال در عملکرد اجزای زنجیره تأمین گردیده و آن را به سمت انحلال و ورشکستگی سوق دهد (جعفری و همکاران، ۱۳۹۹). از این‌رو ضروری است تا در طراحی زنجیره تأمین، سناریوهایی برای نا اطمینانی‌ها در نظر گرفته شود و در هر سناریو، تصمیمات بهینه‌ای اتخاذ شود تا زنجیره تأمین از کشسانی، استواری و چابکی لازم برخوردار گردد. در این میان مکان‌یابی تسهیلات در زنجیره تأمین یک تصمیم استراتژیک می‌باشد؛ زیرا مستلزم صرف هزینه زیاد است، از طرفی اصلاح یا تغییر آن هزینه‌بر و مشکل بوده و تمامی عملکردهای بعدی زنجیره تأمین را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

در پژوهش حاضر مسئله طراحی زنجیره تأمین چندسطحی-چندمحصولی در یک بستر تصادفی بر اساس رویکرد ترکیبی میانگین-ریسک موردمطالعه قرار می‌گیرد که معیار سنجش ریسک، ارزش در معرض ریسک شرطی می‌باشد. تخصیص مکان مراکز تولید و توزیع و استراتژی بهینه تأمین مواد اولیه، تولید کالا و توزیع آن متغیرهای تصمیم موردمطالعه می‌باشد، و تقاضای مشتریان، هزینه‌های حمل و نقل و امکان اختلال در مراکز توزیع منع‌های تصادفی در مدل پژوهش می‌باشند.

## ۲- پیشینه تحقیق

زنジره تأمین شبکه‌ای از فرآیندها باهدف نهانی تأمین کالاهای و خدمات موردنیاز مشتریان است و در برگیرنده‌ی

مقصد نامشخص باشد، یعنی عدد نامشخصی باشد. بنابراین، در این مقاله، مشکل تخصیص مکان با هزینه حمل و نقل تصادفی را در نظر می‌گیریم.

یکی دیگر از پارامترهای تصادفی در مدل پژوهش، امکان اختلال در عملکرد مراکز توزیع می‌باشد. یک نظرسنجی در سال ۲۰۱۱ توسط مؤسسه تداوم کسب و کار زویریخ، با پاسخ‌هایی از بیش از ۵۵۹ شرکت در ۶۵ کشور، نشان داد که بیش از ۸۵٪ از شرکت‌ها حداقل یکبار در طول سال چار اختلال در زنجیره تأمین شده‌اند. پاسخ‌دهندگان نظرسنجی سال ۲۰۱۱ همچنین خاطرنشان کردند که ۴۰ درصد از اختلالات گزارش شده در بالادست با پیمانکاران فرعی به جای پیمانکاران اصلی یا تأمین‌کنندگان ردیف اول منشأ می‌گیرند. نظرسنجی سال ۲۰۱۶ همچنین اشاره کرده که از هر سه سازمان، یک سازمان به دلیل اختلالات زنجیره تأمین خسارت تجمعی بیش از ۱ میلیون یورو در سال را تجربه کرده است و ۲۲ درصد از کسب و کارها، ۱۱ درصد یا بیشتر اختلال را تجربه کرده‌اند (کانگوالسانگ و همکاران، ۲۰۲۱). در پژوهش حاضر بعلاوه فرض می‌شود که مراکز توزیع می‌توانند در وضعیت اختلال قرار گیرند و از چرخه فعالیت متدالو مورد انتظار خارج شوند. این مورد می‌تواند به دلایل مختلف چون بلایای طبیعی، مشکلات فنی و عملیاتی، وقایع مرتبط با حوزه آئی تی و اطلاعات و ... رخ دهد. در پژوهش حاضر امکان اختلال در خدمترسانی مراکز توزیع در نظر گرفته می‌شود.

بنا بر آنچه تاکنون بیان شد، پارامترهای زنجیره تأمین پژوهش، ثابت نیستند و مقادیری وابسته به سناریو هستند و قرار است تحت این شرایط، مسئله مکان‌یابی بهینه موردنرسی قرار گیرد. زنجیره تأمین موردنرسی شامل بخش‌های تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان، توزیع‌کنندگان و خردهفروشان می‌باشد و مکان‌هایی از قبل مشخص برای احداث تأمین‌کنندگان، تولیدکنندگان، مراکز توزیع و خردهفروشان نامزد هستند که مدل پژوهش مکان‌های منتخب بهینه را بر اساس کمینه‌سازی تابع هدف مرتبط با هزینه‌های شبکه و با در نظر گرفتن سناریوهای مختلف محاسبه خواهد کرد. در نظر گرفتن سناریوهای مختلف در زنجیره تأمین، مسائل بهینه‌سازی این حوزه را به بهینه‌سازی تصادفی مرتبط می‌کند و بنابراین با یک مسئله بهینه‌سازی تصادفی مرتبط می‌کند و بنابراین با یک مواجه هستیم. در برنامه‌ریزی تصادفی دو مرحله‌ای، دو دسته

عدم اطمینان قرار دارند. تخمین‌های غلط و قضاوت‌های اشتباه ناشی از عدم اطمینان است. از این رو برای مقابله با تاثیرات مخرب این تصمیمات ضروریست عدم اطمینان را همواره کنترل و مدیریت کرد. ریسک درنتیجه عدم آگاهی دقیق از اتفاقات آینده روی می‌دهد. تصمیمات مختلف در فرآیندهای مدیریت ریسک می‌تواند شامل اجتناب از ریسک، پذیرش ریسک، انتقال و کاهش ریسک باشد. طی دو دهه اخیر، پیچیدگی محیط کسب و کار، پویایی، عدم اطمینان و نوسانات محیطی بالاتر، پیچیدگی فناوری‌های پیشرفتی، کوتاه و کوتاه‌تر شدن چرخه عمر محصولات، نیازمندی‌های متمایز مشتریان و گسترش میل به تنوع خواهی و تقاضا برای محصولات متنوع در بازار جهانی بعلاوه مفاهیمی همچون جهانی شدن و رقابت فزاینده باعث تغییرات بسیاری در معادلات حاکم بر زنجیره تأمین صنایع شده است. در چنین شرایطی کسب و کارها باید برای مواجهه با جریان پیوسته‌ای از چالش‌ها از قبیل بحران‌های اقتصادی، تحریم‌ها، نوسانات نرخ ارز و قیمت‌ها، محدودیت‌های سیستم تولیدی و یا بلایای طبیعی خود را آماده نمایند (سان و همکاران، ۲۰۱۸). با توجه به موارد بیان شده برای طراحی یک زنجیره تأمین نیاز است تا سناریوهایی برای آینده سیستم در نظر گرفته شود و تحت هر سناریو مشخصات و روابط اجزای زنجیره تأمین موردنرسی قرار گیرد. هر سناریو متناظر با یک مقدار احتمال است که نشان‌دهنده میزان احتمال وقوع است. در نظر گرفتن سناریوهای مختلف این امکان را به زنجیره تأمین می‌دهد که بتواند در شرایط مختلف به کار خود ادامه دهد، و یا به اصطلاح از پایداری و کشسانی برخوردار باشد.

در پژوهش حاضر، تقاضای مشتریان در خردهفروشی‌ها، هزینه‌های حمل و نقل و امکان اختلال (که در ادامه معرفی می‌شود) به صورت تصادفی وابسته به سناریو در نظر گرفته می‌شود. در زندگی واقعی، با توجه به نوسانات بازار، نمی‌توان با قطعیت هزینه‌های حمل و نقل، مقدار تقاضا را براورد کرد. در مسئله سنتی تخصیص مکان، همیشه فرض می‌شود که هزینه حمل واحد از مبدأ تا مقصد یک عدد واقعی مشخص است. با این حال، تحت شرایط خاص، مانند بلایای طبیعی، اعتصابات، جنگ، تراکم ترافیک در شهرها، هزینه‌های تأمین سوخت، امنیت راهها و ... شبکه مسیر برنامه‌ریزی شده ممکن است از بین برود، که باعث می‌شود هزینه حمل و نقل واحد از مبدأ تا

ابتکاری کارآمد مبتنی بر تجزیه بندرز برای حل مدل استفاده شده است. نتایج نشان می‌دهد که روش اکتشافی می‌تواند یکراه حل تقریباً مطلوب (با شکاف بهینه حداقل ۰,۰۵٪) در یکزمان کوتاه پیدا کند. جعفری و همکاران (۱۳۹۹) یک زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار با در نظر گرفتن ملاحظات اقتصادی، اجتماعی و زیستمحیطی به همراه ریسک ناشی از عدم قطعیت در پارامترها طراحی کردند که برای مدل‌سازی این مسئله از برنامه‌ریزی تصادفی استفاده شده و همچنین با استفاده از مقیاس ارزش در معرض ریسک شرطی به اندازه‌گیری ریسک‌ها پرداخته می‌شود. بهزادی و سیف برقی (۱۳۹۷) به طراحی یک شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته شامل تأمین‌کننده خارجی، مرکز تولید/بازیابی، مرکز ترکیبی توزیع/جمع‌آوری، مرکز دفع و مشتریان پرداختند. در این مقاله فرض شده است پارامترهای تقاضا، کمیت و کیفیت محصولات برگشتی و هزینه‌های متغیر دارای عدم قطعیت‌اند. برای ارزیابی عدم قطعیت پارامترها از دو رویکرد بهینه‌سازی تصادفی دومرحله‌ای و بهینه‌سازی استوار استفاده شده است. نتایج نشان می‌دهد کارایی بهینه‌سازی استوار نسبت به بهینه‌سازی تصادفی دومرحله‌ای در شرایط عدم قطعیت بهتر است. حسنی (۱۳۹۶) یک مدل ریاضی جامع برای طراحی شبکه زنجیره تأمین با در نظر گرفتن جریان‌های مستقیم و برگشتی به صورت توازن متعلق به چندین محصول در طی چند دوره زمانی ارائه کرده است. عدم قطعیت پارامترهای تقاضا، نرخ‌های برگشت، احیا و امحا محصولات و هزینه‌های حمل و نقل، نگهداری و مدیریت جریان برگشتی با استفاده از برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای در نظر گرفته شده است. مدل ارائه شده با استفاده از یک روش حل کارا مبتنی بر تقریب میانگین نمونه و الگوریتم تجزیه بندرز شتاب‌یافته جدید حل شده است. طولایی و همکاران (۱۳۹۴) به توسعه مدل برنامه‌ریزی خطی با در نظر گرفتن عدم قطعیت تقاضا و جریان‌های نقدی در میان‌مدت پرداختند. در این مقاله مدلی به منظور فرموله کردن برنامه‌ریزی تصادفی در برنامه‌ریزی زنجیره تأمین که شامل خرید مواد اولیه از تأمین‌کننده، تبدیل آن‌ها به محصول در کارخانه و درنهایت ذخیره و انبار و فروش محصولات تولیدی که با عدم قطعیت در تقاضا روبروست، ارائه خواهیم داد. آقا احمدی و ماهوتچی (۱۳۹۲) یک زنجیره تأمین برای مواد فسادپذیر در شرایط عدم قطعیت تقاضا ارائه

متغیر تصمیم وجود دارد. متغیرهای تصمیم سطح اول که از نوع تصمیم‌های استراتژیک بوده و وابسته به سناریوهای احتمالی نیستند (قبل از وقوع سناریو مورد تصمیم‌گیری قرار می‌گیرند) و متغیرهای تصمیم سطح دوم که وابسته به سناریو هستند و در پاسخ به انتخاب متغیرهای سطح یک و سناریوی احتمالی بهینه می‌گردند.

در مدل پژوهش جزء دوم تابع هدف در مدل دوسطحی تصادفی، امید ریاضی هزینه‌های سیستم می‌باشد. در نظر گرفتن امید ریاضی به‌تهاهی می‌تواند مدل پژوهش را با عدم استواری روبرو کند. این عدم استواری ناشی از این مطلب است که ممکن است سناریو یا سناریوهایی وجود داشته باشد که هزینه زنجیره تأمین در صورت رخداد آن‌ها از امید ریاضی هزینه محاسبه شده توسط مدل (در سناریوهای مختلف) فاصله زیادی بگیرد در این صورت عملکرد زنجیره از مقدار مورد انتظار فاصله قابل توجهی خواهد داشت. برای استواری مدل پژوهش فاکتور ریسک نیز موردنمود قرار می‌گیرد و برای این منظور از معیار سنجش ریسک ارزش در معرض ریسک شرطی استفاده می‌شود. ارزش در معرض ریسک شرطی یا ریش برای متغیر تصادفی که در اینجا متغیر تصادفی نشان‌دهنده هزینه‌های زنجیره می‌باشد، محاسبه می‌گردد و به عنوان یک جزء به تابع هدف کلی زنجیره تأمین اضافه می‌شود. ارزش در معرض ریسک در یک سطح اطمینان مشخص، امید ریاضی هزینه‌های زنجیره تأمین می‌باشد، درصورتی که هزینه‌ها از یک مقدار بحرانی فراتر رود. بنابراین تابع هدف کلی زنجیره تأمین ترکیبی از سطح اول برنامه‌ریزی تصادفی (هزینه‌های مرتبط با تأسیس مرکز)، سطح دوم برنامه‌ریزی تصادفی (هزینه‌های زنجیره پس از یک مکان‌یابی نوعی) و ارزش در معرض ریسک (به عنوان معیار سنجش ریسک) می‌باشد. برای بهینه‌سازی مدل پژوهش از برنامه‌ریزی خطی مخلوط صفر و یک استفاده می‌شود و تحلیل حساسیت جواب بهینه نسبت به پارامترهای مختلف ارزیابی می‌شود.

در ادامه پیشینه تحقیق مورد بررسی قرار می‌گیرد و در پایان با توجه به تحقیقات صورت گفته، جنبه‌های نوآوری پژوهش بیان می‌گردد.

میرحسنی و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهشی یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای برای مسئله مکان‌یابی ایستگاه‌های شارژ در مناطق شهری ارائه دادند و یک الگوریتم

پرداختند. برای این منظور، یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای توسعه داده شد. مدل پیشنهادی با در نظر گرفتن انواع مصدومان، تقاضا، احتمال خسارت به جاده‌ها و بیمارستان‌ها و فاصله بین مناطق حادثه‌دیده و مراکز درمانی، یک راه حل مکانی مطلوب را پیدا می‌کند. دنگ و همکاران (۲۰۱۹) یک مدل ارزش مورد انتظار تصادفی را برای مدل‌سازی تصادفی دومرحله‌ای تخصیص موقعیت مکانی با ظرفیت مشخص در تدارکات اضطراری توسعه دادند. تعداد و ظرفیت مراکز تأمین هر دو متغیر تصمیم هستند و برای حل این مدل‌ها، یک الگوریتم بهینه‌سازی ازدحام ذرات با اپراتور ابر گاوی، استراتژی شروع مجدد و استراتژی پارامترهای تطبیقی توسعه یافته است. لیو و همکاران (۲۰۲۱) مسئله تخصیص مکان بهینه کارخانه و مراکز توزیع را برای زنجیره تأمین تحت هزینه حمل و نقل نامشخص بررسی کردند. با در نظر گرفتن عدم قطعیت و معیار ریسک زنجیره تأمین، یک مدل بهینه‌سازی اعداد صحیح مختلط تصادفی صفر و یک دومرحله‌ای میانگین‌ریسک ایجاد شده و با توجه به پیچیدگی مدل، این مقاله یک الگوریتم بهینه‌سازی ازدحام ذرات باینری هیبریدی اصلاح شده را برای حل مدل حاصل پیشنهاد می‌دهد. سان و همکاران (۲۰۱۸) برای رویارویی با مسائل بهینه‌سازی تصادفی دومرحله‌ای از اندازه ریسکی استفاده می‌کنند که در آن معیار ریسک به عنوان مقادیر مورد انتظار در بدترین حالت در مجموعه‌ای از توزیع‌های محدود تعریف می‌شود و نشان داده شده است این مسئله بهینه‌سازی تصادفی درجه دوم دومرحله‌ای با معیارهای ریسک معادل یک مسئله بهینه‌سازی مخروطی است که می‌تواند در زمان چندجمله‌ای حل شود. تراسرویج و همکاران (۲۰۱۴) مسئله مدیریت ریسک‌های مرتبط با خرابی‌های تصادفی تجهیزات را با بهینه‌سازی تضمیم‌گیری در مورد کمیت و قرار دادن قطعات حیاتی روی شبکه‌ای از سایت‌های صنعتی مرتبط بررسی کردند. یک مدل برنامه‌ریزی عدد صحیح تصادفی دومرحله‌ای با معیار ارزش در خطر شرطی برای نشان دادن مزایای رویکرد ارزش است. نتایج محاسباتی برای نشان دادن مزایای رویکرد ارزش در خطر شرطی در مقایسه با رویکرد کمینه‌سازی هزینه مورد انتظار مربوطه ارائه شده‌اند. مدل ارزش در خطر شرطی منجر به سیاست‌هایی می‌شود که ضرر کمتری نسبت به مدل خشی ریسک مربوطه دارند. نویان (۲۰۱۲) یک مدل برنامه‌ریزی

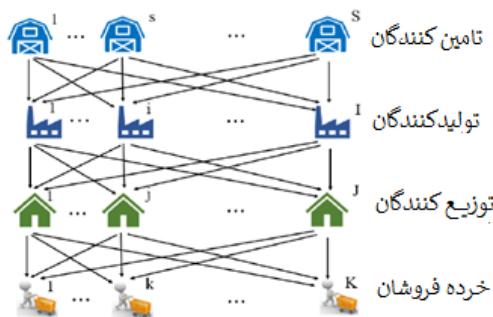
کردند. مسئله شامل تعیین تعداد و مکان مراکز توزیع، تخصیص خرده‌فروشان به مراکز توزیع و تعیین سیاست کنترل موجودی مراکز توزیع راه‌اندازی شده است به نحوی که کل هزینه‌های زنجیره حداقل گردد. عدم قطعیت از طریق سناریوهای گسته در مدل اعمال شده و برای تولید سناریو از روش‌های تولید و کاهش سناریو بهره گرفته شده است. مسئله به روش برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای و در غالب یک مدل غیرخطی عدد صحیح آمیخته فرمول‌بندی شده است. برای حل این مدل از الگوریتم ترکیبی شبیه‌سازی تبرید استفاده گردیده است. رضایی و دهقانیان (۱۳۹۲) به طراحی استراتژیک یک شبکه زنجیره تأمین در محیط تجارت با مجوزهای نشر آلدگی و با در نظر گرفتن پارامترهای غیرقطعی و محدودیت بودجه پرداختند. تقاضا و قیمت مجوزهای نشر آلدگی به عنوان پارامترهای تصادفی مهم تأثیرگذار در طراحی شبکه لحاظ شده‌اند. بدین منظور ابتدا یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای ارائه و حل شده است.

آزرون و همکاران (۲۰۲۱) یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای چند هدف را توسعه دادند که انتخاب سایت‌های انبار و خرده‌فروش و تصمیم‌گیری در مورد سطح تولید، سطح موجودی و مقادیر حمل و نقل را بین نهادهای شبکه زنجیره تأمین در نظر می‌گیرد. هدف اول به حداقل رساندن سود کل زنجیره و هدف دوم کمینه‌سازی زمان پاسخگویی می‌باشد و فرض می‌شود که پارامترهای نامشخص به صورت متغیرهای تصادفی پیوسته توزیع شده‌اند و از یک روش شبیه‌سازی به نام طرح تقریب میانگین نمونه برای محاسبه راه حل‌های بهینه مدل تصادفی با تعداد بی‌نهایت سناریو استفاده می‌کنند. کانگوالسانگ و همکاران (۲۰۲۱) یک مدل برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای را برای مسئله طراحی شبکه زنجیره تأمین چهار مرحله‌ای با توجه به اختلالات احتمالی در تأسیسات پیشنهاد کردند. یک الگوریتم تبرید شبیه‌سازی شده اصلاح شده برای تعیین تصمیم استراتژیک در مرحله اول توسعه یافته است. مقایسه چارچوب تصمیم‌گیری شبکه زنجیره تأمین سنتی نشان می‌دهد که تحت اختلال، راه حل‌های تصادفی از راه حل سنتی بهتر عمل می‌کنند. اکسوز و ساتقلو (۲۰۲۰) به تعیین مکان و تعداد مراکز درمانی موقت در صورت وقوع بلایا با در نظر گرفتن موقعیت بیمارستان‌های موجود، طبقه‌بندی مصدومان، ظرفیت مراکز درمانی و احتمال آسیب به جاده‌ها و بیمارستان‌ها

هزینه‌های حمل و نقل به صورت توازنی؛ مدل میانگین-ریسک به صورت برنامه‌ریزی خطی.

تصادفی دو مرحله‌ای ریسک گریز را ارائه کردند که در آن، ارزش در معرض خطر شرطی به عنوان معیار ریسک استفاده می‌شود. دو الگوریتم تجزیه بر اساس رویکرد عمومی تجزیه بندرز برای حل چنین مسائلی پیشنهاد می‌شود.

با مطالعه ادبیات و پیشینه پژوهش، جنبه‌های نوآوری مدل پژوهش حاضر عبارت‌اند از: ۱- لحاظ کردن امکان اختلال در مراکز توزیع در مدل برنامه‌ریزی تصادفی دو سطحی میانگین-ریسک (ارزش در معرض خطر شرطی)؛ ۲- تخصیص مکان بهینه مراکز توزیع بر حسب دو نوع قابل‌اطمینان و غیرقابل‌اطمینان و تحلیل حساسیت تأثیر پارامترهای مدل بر نوع هر مرکز توزیع؛ ۳- در نظر گرفتن نااطمینانی ناشی از تقاضا و



نمودار ۱. ساختار زنجیره تأمین چند سطحی پژوهش

جدول ۱. اندیس‌ها و مجموعه‌های مورداستفاده در مدل زنجیره تأمین

ناماد(اندیس)	تعریف
$S$	اندیس تأمین‌کننده در مجموعه تأمین‌کنندگان
$i$	اندیس تولید‌کننده در مجموعه تولید‌کنندگان
$j$	اندیس توزیع‌کننده در مجموعه توزیع‌کنندگان
$k$	اندیس خردۀ فروشی در مجموعه خردۀ فروشان
$v$	اندیس ماده اولیه در مجموعه مواد اولیه
$l$	اندیس محصول در مجموعه محصولات

قابل‌اطمینان نسبت به مراکز غیر قابل‌اطمینان بیشتر است. پارامترهای مورداستفاده در مدل پژوهش به همراه تعریف آن‌ها در جدول (۲) ارائه شده است. هزینه‌های حمل و نقل، تقاضای مشتریان نهایی و رخداد اختلال در مراکز غیر قابل‌اطمینان، دارای ماهیت تصادفی و وابسته به سناریو می‌باشد و تمام سناریوها در مجموعه  $\Omega$  قرار دارد.

طبق جدول (۱)،  $|S|$  مکان نامزد برای بازگشایی کارخانه و  $|J|$  مکان نامزد برای بازگشایی مراکز توزیع موجود می‌باشد که تولید‌کنندگان و مراکز توزیع بهینه از بین آن‌ها با مفروضات و شرایطی که در ادامه بیان می‌شود، انتخاب می‌شوند. مراکز توزیع در دو شکل قابل‌اطمینان (بدون امکان اختلال) و غیر قابل‌اطمینان (با امکان اختلال) می‌توانند بازگشایی گردند. بدیهی است هزینه‌های عملیاتی مراکز

جدول ۲. پارامترهای مورداستفاده در مدل پژوهش

پارامتر	تعریف
$f_i$	هزینه ثابت عملیاتی کارخانه $i$ .
$gr_j$	هزینه ثابت عملیاتی مرکز توزیع قابل اطمینان $j$ .
$gu_j$	هزینه ثابت عملیاتی مرکز توزیع غیر قابل اطمینان $j$ .
$a_{vs}$	مقدار ماده اولیه (ظرفیت) $V$ که تأمین کننده $S$ قادر به تأمین آن می باشد.
$r_{vs}$	هزینه تأمین ماده اولیه $V$ توسط تأمین کننده $S$ .
$n_{vl}$	مقدار ماده اولیه $V$ که برای تولید هر واحد محصول $l$ موردنیاز است.
$b_{il}$	مقدار کالایی که تولیدکننده $i$ از محصول $l$ قادر به تولید می باشد.
$q_{il}$	هزینه تولید هر واحد محصول $l$ در تولیدکننده $i$ .
$\tau_{lj}$	مقدار کالای $l$ که مرکز $j$ می تواند ذخیره کند.
$W_{lj}$	هزینه انبارداری هر واحد کالای $l$ در مرکز توزیع $j$ .
$h_1$	قیمت خرده فروشی کالای $l$ .
$t_{vsi}^{(1)}$	هزینه حمل و نقل یک واحد ماده اولیه $V$ از تأمین کننده $S$ به تولیدکننده $i$ .
$t_{lij}^{(2)}$	هزینه حمل و نقل یک واحد کالای $l$ از تولیدکننده $i$ به مرکز توزیع $j$ .
$t_{ljk}^{(3)}$	هزینه حمل و نقل یک واحد کالای $l$ از توزیع کننده $j$ به مصرفکننده $k$ .
$d_{lk}$	نتاضای مصرفکننده $k$ برای کالای $l$ .
$\gamma(w)$	بردار تصادفی نشان دهنده پارامترهای تصادفی شبکه شامل هزینه های حمل و نقل، نتاضا و اختلال.
$\lambda$	ضریب ریسک گریزی.
$B_j(\omega)$	پارامتر باینری: مقدار یک را در صورتی اخذ می کند که مرکز توزیع $j$ در سناریوی $\omega$ با اختلال مواجه شود.

متغیرهای تصمیم مدل پژوهش در جدول (۳) معرفی شده اند.  
متغیرهای سطح یک مرتبط با تخصیص مکان تولیدکننگان و  
مورد مقدار مواد اولیه و کالای نهایی جابجا شده بین اجزای  
تصادفی نشان دهنده پارامترهای تصادفی شبکه شامل هزینه های حمل و نقل، نتاضا و اختلال.  
هزینه تأمین می باشد.  
توسعه کننگان به دو صورت قابل اطمینان یا غیر قابل اطمینان از

جدول ۳. متغیرهای تصمیم مورداستفاده در مدل پژوهش

متغیر تصمیم	تعریف
$e_i$	متغیر باینری نشان دهنده باز شدن کارخانه $i$ .
$cr_j$	متغیر باینری نشان دهنده باز شدن مرکز توزیع $j$ به صورت قابل اطمینان.
$cu_j$	متغیر باینری نشان دهنده باز شدن مرکز توزیع $j$ به صورت غیر قابل اطمینان.
$x_{vsi}^{(1)}$	مقدار مواد اولیه $V$ که توسط تأمین کننده $S$ به کارخانه $i$ ارسال می شود.
$x_{lij}^{(2)}$	مقدار کالای $l$ که توسط کارخانه $i$ به مرکز توزیع $j$ فرستاد می شود.
$x_{ljk}^{(3)}$	مقدار کالای $l$ که توسط مرکز توزیع $j$ به مصرفکننده $k$ ارسال می شود.

برای رسیدن به تابع هدف مدل نیاز است تا ارزش در سطح اطمینان  $\alpha$  به صورت  
در معرض ریسک شرطی  $X$  در سطح اطمینان  $\alpha$  به صورت  
ریسک (خطر) شرطی معرفی گردد. فرض کنیم  $X$  متغیر  
تصادفی نشان دهنده هزینه یا ضرر باشد. در این صورت ارزش

$$CVar_\alpha(X) = \min_{\eta} \left\{ \eta + \frac{1}{1-\alpha} E(|X - \eta|_+) \right\} \quad (1)$$

اختلال در مراکز توزیع وجود دارد. مراکز توزیع در دو شکل قابل اطمینان یا بدون امکان اختلال و غیر قابل اطمینان یا با امکان اختلال می‌توانند انتخاب گردند. بدیهی است هزینه‌های عملیاتی مراکز قابل اطمینان نسبت به غیر قابل اطمینان بیشتر است و بنابراین هزینه زنجیره تأمین برای دوره تولید به صورت یک متغیر تصادفی واگسته به سناریو می‌باشد. امید ریاضی هزینه سیستم به عنوان تابع هدف بخش دوم انتخاب می‌گردد که در واقع تجمعی کننده هزینه‌های همه سناریوهای با در نظر گرفتن احتمال رخداد آن‌ها می‌باشد. از طرفی همواره این احتمال وجود دارد که هزینه متناظر با یک یا چند سناریو از امید ریاضی هزینه‌ها، فاصله زیادی بگیرد که در این صورت هزینه مورد انتظار در مرحله طراحی و بهینه‌سازی زنجیره تأمین از مقادیر واقعی فاصله زیادی می‌گیرد. برای رفع این مشکل از ارزش در معرض ریسک شرطی به عنوان معیار محاسبه ریسک استفاده می‌شود. ضریب  $\lambda$  موسوم به ضریب ریسک گریزی، برای توازن بین بازده و ریسک مورداً استفاده قرار می‌گیرد، به صورتی که  $\lambda = 0$  متناظر با سرمایه‌گذار کاملاً ریسک‌پذیر و  $\lambda = 1$  متناظر با سرمایه‌گذار ریسک گریز می‌باشد. بدین صورت تابع هدف مدل پژوهش عبارت است از:

که  $x_+ = \max\{x, 0\}$ . درک مفهوم ارزش در معرض ریسک شرطی مستلزم درک ارزش در معرض ریسک یا  $\text{Var}_\alpha(X)$  می‌باشد. ارزش در معرض ریسک، حداقل هزینه یا ضرر ناشی از متغیر  $X$  را در یک سطح اطمینان مانند  $\alpha = 0.95$  اندازه می‌گیرد.

به عنوان نمونه  $VaR_{0.95}(X) = 10\$$  نشان می‌دهد که در ۹۵٪ موقع حداقل ضرر ناشی از متغیر تصادفی از ۱۰ دلار تجاوز نمی‌کند. بنابراین می‌توان این سؤال را مطرح کرد که در ۵٪ باقی‌مانده با چه میزان ضرری مواجه هستیم. ارزش در معرض ریسک شرطی، امید ریاضی متغیر تصادفی را برای مقادیر بزرگ‌تر از ارزش در معرض ریسک اندازه می‌گیرد.

تابع هدف مدل از نوع کمینه‌سازی هزینه است و از دو بخش یا مرحله تشکیل می‌گردد. مرحله اول از هزینه‌های متناظر با متغیرهای سطح یک (هزینه‌های عملیاتی باز شدن کارخانه‌ها و مراکز توزیع به دو شکل قابل اعتماد و غیرقابل اعتماد) و مرحله دوم از هزینه عملکرد زنجیره تأمین پس از تخصیص مکان صورت گرفته در مرحله یک، تشکیل شده است. هزینه‌های بخش دوم شامل هزینه‌های حمل و نقل و ابزارداری می‌باشد که درآمد حاصل از فروش از آن کسر می‌گردد. در مدل سه منبع تصادفی شامل هزینه‌های حمل و نقل، تقاضای مشتریان و امکان

$$\min_{e,c} z = \sum_{i \in I} f_i e_i + \sum_{j \in J} g u_j c u_j + \sum_{j \in J} g r_j c r_j + (1 - \lambda) E(Q(e, c, w)) + \lambda CVaR_\alpha(Q(e, c, w)) \quad (2)$$

که هزینه‌های سطح دوم در یک سناریوی مشخص و یک تخصیص مکان مشخص شده از سطح یک، عبارت است از:

$$Q(e, c, w) = \min_{x^{(1)}, x^{(2)}, x^{(3)}} \sum_{v \in V} \sum_{s \in S} \left( r_{vs} \sum_{i \in I} x_{ysi}^{(1)} \right) + \sum_{i \in I} \sum_{l \in L} \left( q_{il} \sum_{j \in J} x_{lij}^{(2)} \right) + \sum_{v \in V} \sum_{s \in S} \sum_{i \in I} t_{ysi}^{(1)}(w) x_{ysi}^{(1)} + \sum_{l \in L} \sum_{i \in I} \sum_{j \in J} t_{lij}^{(2)}(w) x_{lij}^{(2)} + \sum_{l \in L} \sum_{j \in J} \sum_{k \in K} t_{ljk}^{(3)}(w) x_{ljk}^{(3)} + \sum_{l \in L} \sum_{j \in J} \left( w_{lj} \left( \sum_{i \in I} x_{lij}^{(2)} - \sum_{k \in K} x_{ljk}^{(3)} \right) \right) - \sum_{l \in L} \left( h_l \sum_{j \in J} \sum_{k \in K} x_{ljk}^{(3)} \right) \quad (3)$$

مجموعه محلودیت‌های مدل نیز در ادامه بیان خواهد شد.

$$cu_j + cr_j \leq 1 \quad \forall j \quad (4)$$

$$\sum_{i \in I} x_{vsi}^{(1)} \leq a_{vs} \quad \forall v, s \quad (5)$$

$$\sum_{l \in L} (n_{vl} \sum_{j \in J} x_{lij}^{(2)}) \leq \sum_{s \in S} x_{vsi}^{(1)} \quad \forall v, i \quad (6)$$

$$\sum_{j \in J} x_{lij}^{(2)} \leq e_i b_{il} \quad \forall i, l \quad (7)$$

$$\sum_{k \in K} x_{ljk}^{(3)} \leq \sum_{i \in I} x_{lij}^{(2)} \quad \forall l, j \quad (8)$$

$$\sum_{k \in K} x_{ljk}^{(3)} \leq (1 - B_j(w)) c_j \tau_{lj} \quad \forall l, j \quad (9)$$

$$\sum_{j \in J} x_{ljk}^{(3)} \leq d_{lk}(w) \quad \forall l, k \quad (10)$$

$$e_i, cu_j, cr_j \in \{0, 1\}, x_{vsi}^{(1)}, x_{lij}^{(2)}, x_{ljk}^{(3)} \geq 0 \quad \forall i, j, k, s, l, v \quad (11)$$

در جدول (۴)، توضیح عملکرد محدودیتهای مدل مشخص شده است.

جدول ۴. تعریف محدودیتهای مدل

توضیح	شماره محدودیت
مرکز توزیعی می‌تواند تنها یکی از دو نوع قابل اطمینان یا غیر قابل اطمینان باشد.	۴
محدودیت ظرفیت تأمین ماده اولیه هر تأمین‌کننده.	۵
محدودیت تأمین مواد اولیه لازم برای ساخت محصول در تولیدکننده.	۶
محدودیت ظرفیت تولید در کارخانه.	۷
تأمین نیاز مشتریان بر اساس مقدار موجودی کالا در مرکز توزیع.	۸
محدودیت مقدار موجودی کالا در مرکز توزیع که تابعی از باز شدن مرکز، ظرفیت مرکز و عدم وجود اختلال می‌باشد.	۹
تأمین نیاز مشتریان به صورت حداقلی.	۱۰
ثبت بودن متغیرهای تصمیم.	۱۱

ریاضی و ارزش در معرض خطر شرطی در تابع هدف، از مجموعه پارامترهای تصادفی معرفی شده، ضمن یک فضای سناریوی  $\Omega$  تجمعی می‌گردد. بنابراین یک سناریوی نوعی  $\omega \in \Omega$  متشکل از تقاضای رسیده به خردهفروشان، هزینه‌های حمل و نقل و وجود یا عدم وجود اختلال برای مرکز توزیع می‌باشد. از آنجاکه توزیع تقاضا، هزینه‌های حمل و نقل و اختلال در حالت کلی می‌تواند پیوسته باشد، برای محاسبه امید

$$E(Q(e, c, w)) = \sum_{\omega \in \Omega} p(\omega) Q(e, c, w) \quad (12)$$

عرض خطر شرطی استفاده می‌شود. بدین صورت این بخش نیز به صورت خطی وارد مدل می‌شود، زیرا هم تابع هدف و هم محدودیت‌های ذکرشده در رابطه (۱۳) خطی هستند. با در نظر گرفتن روابط (۱۲) و (۱۳) در مجموع تابع هدف (۲) به فرم خطی تبدیل گردید. بر این اساس با توجه به اینکه تمام محدودیت‌ها نیز خطی هستند، فرم نهایی مدل پژوهش به صورت خطی می‌باشد و با استفاده از برنامه‌ریزی خطی قابل حل می‌باشد.

$$\min_{\eta} \left\{ \eta + \frac{1}{1-\alpha} \sum_{j \in [n]} p_j w_j : w_j \geq x_j - \eta \quad \forall j \in [n], w \in R_+^n, \eta \in R \right\} \quad (13)$$

#### ۴- پیاده‌سازی مدل

مورد استفاده در مدل پژوهش در جدول (۵) نشان داده شده است.

یکی از پارامترهای تصادفی مدل، تقاضای محصول نهایی در خرده‌فروش‌ها می‌باشد که فرض می‌شود از توزیع یکنواخت با پارامترهای ذکرشده در جدول (۶) پیروی می‌کند.

که  $p(w)$  احتمال رخداد سناریوی  $w$  می‌باشد. بدین صورت امید ریاضی به فرم خطی (جهت استفاده در برنامه‌ریزی خطی) تبدیل می‌گردد. در صورتی که  $X$  یک متغیر تصادفی گستته باشد که مقادیر  $x_1, x_2, \dots, x_n$  را با احتمالات  $p_1, p_2, \dots, p_n$  اخذ کند، در این صورت ارزش در معرض ریسک شرطی در سطح اطمینان  $\alpha$  به صورت زیر محاسبه می‌شود. با توجه به متناهی بودن فضای احتمال  $\Omega$  از رابطه (۱۳) برای محاسبه بخش ریسک یعنی ارزش در

جدول ۵. پارامترهای مورد استفاده در مدل

$h_l$	$n_{vl}$	$r_{vs}$	$q_{il}$	$W_{lj}$	$\tau_{lj}$	$b_{il}$	$a_{vs}$	$gu_j$	$gr_j$	$f_i$	اندیس
۲۸	۱	۴	۱۲	۲	۵۰۰	۴۵۰	۹۰۰	۱۴۵	۲۰۰	۱۰۰۰	۱
		۳	۱۰	۲	۴۰۰	۵۵۰	۱۰۰۰	۱۵۵	۲۰۲	۱۰۵۰	۲
		۴	۹	۲	۳۵۰	۷۵۰	۸۰۰	۱۶۰	۲۰۵	۱۰۲۰	۳
				۲	۲۵۰			۱۴۰	۱۹۸		۴

جدول ۶. پارامترهای توزیع یکنواخت تقاضا در خرده‌فروشی‌ها

توزیع تقاضا	خرده‌فروشی	توزیع تقاضا	خرده‌فروشی
U(245,260)	۴	U(195,225)	۱
U(195,230)	۵	U(200,235)	۲
U(185,215)	۶	U(90,120)	۳

است. در هر خانه جدول به ترتیب سه عدد ذکرشده که مقادیر هزینه حمل و نقل متناظر با سه سناریو می‌باشد. احتمال رخداد سناریوی اول برابر  $0/60$  و دو سناریوی دیگر هر کدام  $0/20$  در نظر گرفته شده است.

از دیگر پارامترهای تصادفی مدل، هزینه‌های حمل و نقل به ازای یک کیلو از ماده اولیه یا محصول بین سطوح مختلف زنجیره تأمین می‌باشد. برای هزینه حمل و نقل، سه سناریو در نظر گرفته شده است که در جداول‌های (۷) تا (۹) آرائه شده

جدول ۷. هزینه حمل و نقل در سه سناریو بین تأمین کنندگان و تولیدکنندگان

$i \backslash s$	1	2	3
1	1/2, 1/5, 1/6	2/4, 2/6, 2/8	4, 4/5, 4/8
2	1/1, 1/3, 1/5	1/2, 1/5, 1/6	3/1, 3/3, 3/8
3	3, 3/5, 4	1/2, 1/3, 1/4	1/2, 1/4, 1/5

جدول ۸. هزینه حمل و نقل در سه سناریو بین تولیدکنندگان و توزیعکنندگان

$j \backslash i$	1	2	3	4
1	5, 5/8, 6	4, 4/8, 5	2, 3, 3/5	1/2, 1/4, 1/6
2	3/1, 3/3, 6	1/1, 1/4, 1/6	4, 4/5, 4/8	3, 3/5, 3/8
3	1, 1/2, 1/4	1/2, 1/4, 1/6	1/1, 1/3, 1/5	2/2, 2/4, 2/6

جدول ۹. هزینه حمل و نقل در سه سناریو بین توزیعکنندگان و خوددهفروشان

$j \backslash k$	۱	۲	۳	۴
1	1, 1/2, 1/4	1, 1/2, 1/4	3, 3/8, 4	3, 3/6, 3/8
2	2, 2/5, 2/8	4, 4/8, 5	1/2, 1/4, 1/6	2/2, 2/4, 2/6
3	3, 3/6, 3/8	1/2, 1/5, 1/8	3, 3/8, 4	2, 2/5, 2/8
4	4, 4/8, 5	4, 4/8, 5	1, 1/6, 1/8	1, 1/2, 1/4
5	2, 2/8, 3	2, 2/5, 2/8	1/2, 1/5, 1/8	1/4, 1/6, 1/8
6	2, 2/5, 2/8	1/2, 1/4, 1/6	4, 4/8, 5	2/5, 2/8, 3

امکان اختلال در مراکز توزیع غیر قابل اطمینان (در صورت باز شدن) نیز از جمله پارامترهای تصادفی می‌باشد که دارای توزیع دوجمله‌ای مطابق جدول (۱۰) می‌باشد.

جدول ۱۰. توزیع اختلال در مراکز غیر قابل اطمینان

احتمال اختلال	مرکز	احتمال اختلال	مرکز
۰/۱۰	۳	۰/۱۰	۱
۰/۰۵	۴	۰/۰۵	۲

برای پیاده‌سازی مدل خطی پژوهش از بسته نرم‌افزاری پایه‌مو استفاده گردید این بسته نرم‌افزاری که بر اساس زبان برنامه‌نویسی پایتون نوشته شده امکان یک مدل‌سازی بر پایه کلاس و به صورت منعطف را فراهم می‌کند. نتیجه حاصل از بهینه‌سازی در جدول (۱۱) ارائه شده است.

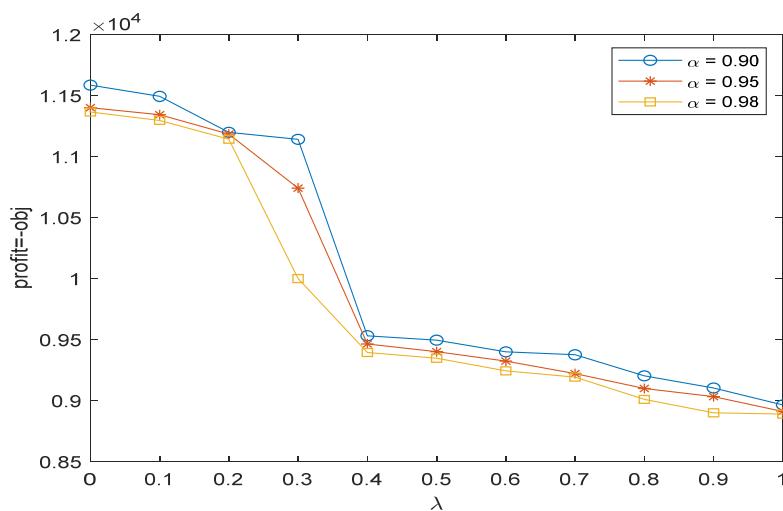
با در نظر گرفتن مجموعه سناریوها و پارامترهای ذکر شده برای مدل زنجیره تأمین، نسبت به بهینه‌سازی آن با ضریب ریسک  $\lambda = 0.50$  و سطح اطمینان  $\alpha = 0.90$  اقدام گردید. ۱۰۰۰ سناریو برای تقاضا و ۱۰۰ سناریو برای اختلال در نظر گرفته شد که با توجه به سه سناریو برای هزینه‌های حمل و نقل، فضای احتمال دارای ۳۰۰۰۰۰ سناریو می‌باشد.

جدول ۱۱. مقادیر بهینه متغیرهای تصمیم و مقدار بهینه تابع هدف

متغیر	مقدار بهینه
$(e_1^*, e_2^*, e_3^*)$	$(0,1,1)$
$(cr_1^*, cr_2^*, cr_3^*, cr_4^*)$	$(1,0,1,0)$
$(cu_1^*, cu_2^*, cu_3^*, cu_4^*)$	$(0,1,0,1)$
$(x_{1,1,1}^{(1)*}, x_{1,1,2}^{(1)*}, x_{1,1,3}^{(1)*})$	$(0,0,550)$
$(x_{1,2,1}^{(1)*}, x_{1,2,2}^{(1)*}, x_{1,2,3}^{(1)*})$	$(0,200,150)$
$(x_{1,3,1}^{(1)*}, x_{1,3,2}^{(1)*}, x_{1,3,3}^{(1)*})$	$(0,250,0)$
$(x_{1,1,1}^{(2)*}, x_{1,1,2}^{(2)*}, x_{1,1,3}^{(2)*}, x_{1,1,4}^{(2)*})$	$(0,0,0,0)$
$(x_{1,2,1}^{(2)*}, x_{1,2,2}^{(2)*}, x_{1,2,3}^{(2)*}, x_{1,2,4}^{(2)*})$	$(115,335,0,0)$
$(x_{1,3,1}^{(2)*}, x_{1,3,2}^{(2)*}, x_{1,3,3}^{(2)*}, x_{1,3,4}^{(2)*})$	$(185,0,320,195)$
$(x_{1,1,1}^{(3)*}, x_{1,1,2}^{(3)*}, x_{1,1,3}^{(3)*}, x_{1,1,4}^{(3)*}, x_{1,1,5}^{(3)*}, x_{1,1,6}^{(3)*})$	$(200,0,100,0,0,0)$
$(x_{1,2,1}^{(3)*}, x_{1,2,2}^{(3)*}, x_{1,2,3}^{(3)*}, x_{1,2,4}^{(3)*}, x_{1,2,5}^{(3)*}, x_{1,2,6}^{(3)*})$	$(0,190,0,120.25,0)$
$(x_{1,3,1}^{(3)*}, x_{1,3,2}^{(3)*}, x_{1,3,3}^{(3)*}, x_{1,3,4}^{(3)*}, x_{1,3,5}^{(3)*}, x_{1,3,6}^{(3)*})$	$(0,20,0,120,180,0)$
$(x_{1,4,1}^{(3)*}, x_{1,4,2}^{(3)*}, x_{1,4,3}^{(3)*}, x_{1,4,4}^{(3)*}, x_{1,4,5}^{(3)*}, x_{1,4,6}^{(3)*})$	$(0,0,0,0,0,195)$
$z^*$	-9496/4

در ادامه، مدل پژوهش برای سه سطح اطمینان گریزی مطابق نمودار (۲) بهینه گردید. از آنجاکه مقادیر تابع هدف برای پارامترهای مذکور منفی می‌باشد، در نمودار (۲)، قرینه مقدار بهینه تابع هدف به عنوان سود مورد استفاده قرار گرفته است.

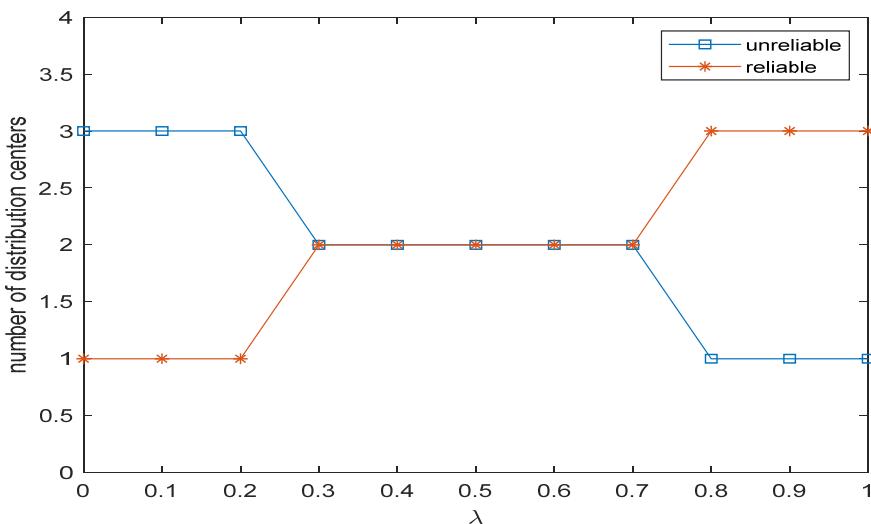
بر اساس جدول (۱۱)، تولیدکنندگان دوم و سوم و هر چهار توزیع کننده بازگشایی می‌شوند که توزیع کننده اول و سوم به شکل قابل اطمینان و دوم و چهارم به شکل غیر قابل اطمینان بازگشایی می‌شوند. مقدار بهینه تابع هدف نیز برابر ۹۴۹۶-می باشد که علامت منفی نشان‌دهنده سود می‌باشد.



نمودار ۲. حساسیت تابع هدف به سطوح اطمینان و ضریب ریسک گریزی

همچنین تعداد مراکز غیر قابل اطمینان و قابل اطمینان در فرم بهینه بر حسب ضریب ریسک گریزی در نمودار (۲)، ارائه شده است.

همان طور که نمودار (۲) نشان می دهد با افزایش ضریب ریسک گریزی، تابع هدف در کلیه سطوح اطمینان نزولی می باشد و برای یک ضریب ریسک گریزی مشخص نیز با افزایش سطح اطمینان، مقدار تابع هدف نزولی می باشد.



نمودار ۳. تعداد مراکز غیر قابل اطمینان و قابل اطمینان در فرم بهینه بر حسب ضریب ریسک گریزی

مراکز غیر قابل اطمینان بر حسب افزایش احتمال اختلال در تمامی واحدهای غیر قابل اطمینان در جدول (۱۳) ارائه شده است.

بر اساس نمودار (۳)، در تمام سطوح ریسک گریزی هر چهار مرکز باز می باشد، اما با افزایش ضریب ریسک گریزی، تعداد مراکز غیر قابل اطمینان کاهش می یابد. همچنین تعداد

جدول ۱۲. تعداد مراکز غیر قابل اطمینان و قابل اطمینان در فرم بهینه بر حسب احتمال اختلال

میزان افزایش در احتمال اختلال در تمامی واحدها	تعداد مرکز توزیع غیر قابل اطمینان	تعداد مرکز توزیع قابل اطمینان
۰/۰۵	۲	۲
۰/۱۰	۲	۲
۰/۱۵	۱	۳
۰/۲۰	۱	۳
۰/۲۵ و بیشتر	۰	۴

بر اساس جدول (۱۳)، با افزایش قیمت محصول نهایی (به شرط ثابت ماندن قیمت مواد اولیه)، تعداد مراکز غیر قابل اطمینان کم شده به صورتی که بعد از افزایش ۰/۲۵ هیچ مرکزی به صورت غیر قابل اطمینان بازنمی گردد. هیچ مرکزی به صورت غیر قابل اطمینان بازنمی گردد.

بر این اساس جدول (۱۲)، با افزایش میزان احتمال، تعداد مراکز غیر قابل اطمینان کم شده به صورتی که بعد از افزایش ۰/۲۵ هیچ مرکزی به صورت غیر قابل اطمینان بازنمی گردد. تعداد مراکز غیر قابل اطمینان بر حسب درصد افزایش در قیمت محصول نهایی به شرط ثابت ماندن قیمت مواد اولیه در جدول (۱۳) ارائه شده است.

جدول ۱۳. تعداد مراکز غیر قابل اطمینان و قابل اطمینان در فرم بهینه بر حسب درصد افزایش قیمت محصول

درصد افزایش قیمت محصول نهایی	تعداد مرکز توزیع غیر قابل اطمینان	تعداد مرکز توزیع قابل اطمینان
۰,۱۰	۲	۲
۰,۱۵	۲	۲
۰,۲۰	۲	۲
۰,۲۵	۳	۱
۰,۳۰	۳	۱
بیشتر از ۳۵ درصد	۴	۰

### ۵-نتیجه گیری

مورداستفاده قرار گرفت. بر این اساس پژوهش حاضر مدل میانگین-ارزش در معرض ریسک با امکان اختلال را معرفی کرد. کاربرد اصلی مدل در مسئله مکان‌یابی مراکز تولید و توزیع با امکان اختلال می‌باشد و لحاظ فاکتور ریسک بر اساس ارزش در معرض ریسک شرطی باعث می‌شود تا جواب بهینه مدل از استواری برخوردار باشد. با توجه به ریسک‌های سیاسی، اقتصادی کشور و تغییرات قیمتی مدام و تحولات پویای محیط کسب‌وکار مانند امکان اختلال و حل بهینه خطی مدل، استفاده از مدل پژوهش بهمنظور طراحی زنجیره تأمین پیشنهاد می‌شود. عامل مهمی که در مدل‌سازی باید موردنظر قرار گیرد، کیفیت استخراج سناریوها و مقادیر احتمال می‌باشد که درنهایت کیفیت نتایج را تحت تأثیر قرار می‌دهد.

غالباً در مدل‌سازی متداول زنجیره تأمین، پارامترهای مدل مانند تقاضا و هزینه‌های حمل و نقل ثابت در نظر گرفته می‌شود. این در حالی است که پویایی شرایط اقتصادی، سیاسی، قانون‌گذاری، تجارت، کسب‌وکار، ظهور فناوری‌های جدید، سیاست‌های شرکت‌های رقیب، حوادث طبیعی و ... ایجاب می‌کند که پارامترهای مدل مقادیری وابسته به سناریو باشند و همچنین امکان اختلال در عملکرد نهادهای مدل زنجیره تأمین در نظر گرفته شود. استفاده از معیارهایی چون آمید ریاضی برای تجمعیت نتایج سناریوهای مختلف، مسئله را با ریسک استواری نتایج مواجه می‌کند زیرا این امکان وجود دارد که نتایج عملی از مقادیر مورد انتظار در مرحله طراحی مدل فاصله بگیرد. برای رفع این مشکل، ارزش در معرض ریسک شرطی به عنوان یک سنجه اندازه‌گیری ریسک، در پژوهش حاضر

### ۶- مراجع

استفاده از رویکرد ارزش در معرض ریسک شرطی، مطالعات مدیریت صنعتی. ۱۲-۳۲.

-حسنی، علی‌اکبر. (۱۳۹۶). برنامه‌ریزی تصادفی دومرحله‌ای مبتنی بر روش تقریب میانگین نمونه و الگوریتم تجزیه بندرز شتاب‌یافته برای طراحی شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته تحت عدم قطعیت. مدل‌سازی در مهندسی، ۱۵(۱۵)، ۴۹-۲۳۴، ۲۱۷-۲۲۷.

-رضایی، احمد و دهقانیان، فرزاد. (۱۳۹۲). ارائه یک مدل تصادفی دومرحله‌ای برای طراحی شبکه زنجیره تأمین سبز با در نظر گرفتن تجارت مجوزهای نشر آلدگی. دهمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع، تهران.

-آقا احمدی، فرزانه و ماهوتچی، مسعود. (۱۳۹۲). طراحی زنجیره تأمین بر اساس برنامه‌ریزی تصادفی چندمرحله‌ای، دومین کنفرانس ملی مهندسی صنایع و سیستم‌ها، اصفهان.

-بهزادی، مونا و سیف برقی، مهدی. (۱۳۹۷). رویکردهای بهینه‌سازی تصادفی دومرحله‌ای و استوار در شبکه زنجیره تأمین حلقه بسته در شرایط عدم قطعیت. مدیریت تولید و عملیات، ۹(۲)، ۹-۷۷.

-جعفری اسکندری، میثم و امامی سلوط، هانی. (۱۳۹۹). مدل بهینه‌سازی چند هدف‌جهت ارزیابی ریسک در زنجیره تأمین حلقه بسته پایدار تحت شرایط عدم قطعیت در پارامترها:

*Industrial & Management Optimization*,  
17(5) 783-2804.

-MirHassani, S.A., Khaleghi, A., Hooshmand, F. (2020). Two-stage stochastic programming model to locate capacitated EV-charging stations in urban areas under demand uncertainty. *EURO Journal on Transportation and Logistics*, 9(4), 1-12.

-Oksuz, M. K., Satoglu, S. I. (2020). A two-stage stochastic model for location planning of temporary medical centers for disaster response. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 44, 101426.

-Noyan, N. (2012). Risk-averse two-stage stochastic programming with an application to disaster management. *Computers and Operations Research*, 39, 541-555.

-Sun, J., Liao, L., Rodrigues, B. (2018). Quadratic two-stage stochastic optimization with coherent measures of risk. *Mathematical Programming*, 168, 559-613.

-Trusevych, A., Kwon, R. H., & Jardine, A. (2014). Optimizing critical spare parts and location based on the conditional value-at-risk criterion. *The Engineering Economist*, 59, 116-135.

-طولاپی، مجید، جمشیدی کاخکی، امیرحسین و هراتی، محمدحسین. (۱۳۹۴). به کارگیری روش برنامه‌ریزی تصادفی در برنامه‌ریزی زنجیره تأمین با فرض عدم قطعیت در تقاضا، کنفرانس بین‌المللی تحقیقات کاربردی در مدیریت، مهندسی صنایع، اقتصاد و حسابداری با رویکرد توسعه کسب و کار، تهران.

-Azaron, A., Venkatadri, U., & Farhang Doost, A. (2021). Designing profitable and responsive supply chains under uncertainty. *International Journal of Production Research*, 59(1), 213-225.

-Deng, Y., Zhu, W., Tang, J., & Qin, J. (2019). Solving a Two-Stage Stochastic Capacitated Location-Allocation Problem with an Improved PSO in Emergency Logistics. *Mathematical Problems in Engineering*, 12, 1-15.

-Kungwalsong, K., Cheng, C.-Y., Yuangyai, C., & Janjarassuk, U. (2021). Two-Stage Stochastic Program for Supply Chain Network Design under Facility Disruptions. *Sustainability*, 13(5), 1-19.

-Liu, Z., Qu, S., Raza, H., Wu, Z., Qu, D., & Du, J. (2021). Two-stage mean-risk stochastic mixed integer optimization model for location-allocation problems under uncertain environment. *Journal of*

# **Supply Chain Design Based on Mean-Cvar Two-Stage Stochastic Programming with the Possibility of Disruption in Distribution Centers**

*Elham Gholamian, Ph.D., Student, Industrial Management -Financial Orientation,*

*Dehaghan Branch, Islamic Azad University, Dehaghan, Iran.*

*Sayyed Mohammad Reza Davoodi, Associate Professor, Department of Management,*

*Dehaghan Branch, Islamic Azad University, Dehaghan, Iran.*

*Mohammad Reza Sharifi Qazvini, Assistant Professor, Department of Industrial Engineering,*

*Dehaghan Branch, Islamic Azad University, Dehaghan, Iran.*

E-mail: smrdavoodi@ut.ac.ir

Received: September 2003 Accepted: Jan. 2024

## **ABSTRACT**

In recent years, a strong move has been made towards integrating strategic and tactical decisions through the development of location-allocation models. Strategic decisions such as location allocation have long-term effects and are not easily changed, and tactical-level decisions involve medium-term planning over a one-year period such as inventory management policies. Integrating different levels of decision making in the supply chain helps reduce overall costs and improve performance. In the present study, a stochastic two-stage mean-conditional value at risk model is used to allocate locations and calculate the flow of materials and goods constructed of a multi-product-multi-level supply chain. In the research model, distribution centers can be selected in two types: reliable (without the possibility of disruption) and unreliable (with the possibility of disruption). Sources of uncertainty in the model include shipping costs, end customer demand, and the possibility of disruption in distribution centers. The research model uses the conditional value at risk along with the risk aversion factor to control the risk of long distances. The designed model is eventually transformed into a single-level linear programming with the help of Monte Carlo simulation. Finally, with a numerical example, the model is implemented and its sensitivity is analyzed.

**Keywords:** Supply chain, Two Stage Stochastic Programming, CVaR, Disruption