

## به کارگیری تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره فازی در برنامه‌ریزی راهبردی توسعه تاکسیرانی (مطالعه موردی: کلان‌شهر اهواز)

مجید گودرزی<sup>\*</sup>، استادیار، گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه شهید چمران اهواز، اهواز، ایران  
محمد علی فیروزی، دانشیار، گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه شهید چمران اهواز، اهواز، ایران

<sup>\*</sup>پست الکترونیکی نویسنده مسئول: M.goodarzi@Scu.ac.ir

دریافت: ۹۷/۰۶/۱۶ - پذیرش: ۹۷/۱۱/۰۵

صفحه ۱۱۲-۱۱۳

### چکیده

امروزه یکی از مهمترین چالش‌های پیش روی کلان‌شهرهای ایران مسئله حمل و نقل درون‌شهری است. فقدان برنامه‌ریزی راهبردی برای سامانه‌های حمل و نقل شهری علاوه بر این که موجب تکرار سرمایه‌گذاری‌های مشترک در زیرساخت‌های جامعه می‌شود، باعث شده مشکلات بی‌شماری در اتصال زیرسامانه‌ها به یکدیگر ایجاد و موجب ناهماهنگی و ناسازگاری این سامانه‌ها باشد. یکدیگر نیز گردد. در همین ارتباط، تاکسیرانی به عنوان یکی از ارکان اساسی و بخشی فعال در سیستم حمل و نقل عمومی کلان‌شهرها از نقش پر اهمیت در توسعه کارکردهای شهری برخوردار است که پرداختن به آن می‌تواند بخش زیادی از مشکلات سیستم حمل و نقل درون‌شهری کلان‌شهرها را مرتفع نماید. به همین منظور پژوهش حاضر در صدد است تا با استفاده از رویکردی تلفیقی از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره در محیط فازی نظریه دیمتری فازی (FDEMATEL) و فرایند تحلیل شبکه‌ای (FANP) و با تلفیق آن‌ها در مدل استراتژیک SWOT به تدوین و اولویت‌بندی راهبردهای توسعه تاکسیرانی در کلان‌شهر اهواز پردازد. در راستای دستیابی به این هدف ضمن مروری جامع بر ادبیات موضوع مرتبط با پژوهش حاضر از نظرات تعداد ۲۰ نفر از کارشناسان و خبرگان حوزه حمل و نقل و ترافیک استفاده شده است. یافته‌های حاصل از تلفیق تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره در محیط فازی با مدل SWOT نشان داد که در جهت نیل به توسعه تاکسیرانی در کلان‌شهر اهواز، می‌بایست عملیاتی نمودن راهبردهای توسعه این نوع از حمل و نقل عمومی به ترتیب اولویت: اولویت اول (RAHBRD-TN0U (ST)، اولویت دوم (W0)، بازگردی (WO)، اولویت سوم (SO)، و اولویت چهارم (WT)، در رأس برنامه‌های اجرایی مدیران ذی‌ربط قرار گیرد.

**واژه‌های کلیدی:** حمل و نقل عمومی، برنامه‌ریزی راهبردی، تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره، تاکسیرانی، کلان‌شهر اهواز

### - مقدمه

میلیارد نفر برسد) (Uwe Deichmann, 2008). در سال ۱۹۰۰ تنها ۱۰ درصد از جمعیت جهان در شهرها زندگی می‌کردند، اما در سال ۲۰۰۷ جمعیت شهری جهان به ۵۰ درصد رسید. برآورد می‌شود که تا سال ۲۰۵۰ این رقم به ۷۵ درصد بررسد؛ و بدین ترتیب بیش از ۷ میلیارد انسان در شهرها زندگی خواهد کرد (Oliver, 2008). رشد سریع جمعیت و شهرنشینی فزاینده در دهه‌های اخیر مسائل

دنیا در ابتدای قرن بیست و یکم است؛ قرنی که از آن به قرن شهری شدن کره زمین تعییر می‌شود. در این قرن شهرها همچنان با مسائل و مشکلات و چالش‌های عدیدهای رو به رو هستند که بخشی از آن‌ها مربوط به دوره‌های گذشته و بخشی دیگر نیز مخصوص همین سال‌های اخیر هستند. بر اساس آمار ارائه شده به وسیله سازمان ملل، پیش‌بینی می‌شود که تا سال ۲۰۲۵ تعداد شهرنشینان دو برابر شود و به حدود ۵

مکان‌های قابل توجهی را در فضای جغرافیایی اشغال کرده‌اند و پایه‌های اصلی سیستم فضایی پیچیده را تشکیل داده‌اند، دوم از آنجایی که جغرافی دانان به دنبال تشریح و تبیین روابط فضایی هستند، در این میان شبکه‌ها نیز به‌طور خاص مورد علاقه جغرافی دانان هستند؛ زیرا این شبکه‌ها هستند که روابط متقابل فضایی را ممکن می‌سازند.

یک مدل حمل و نقل ایدئال، مدلی است که لحظه‌ای بوده، ظرفیت نامحدود داشته باشد و همیشه نیز در دسترس باشد. که بادید جغرافیایی هدف اصلی حمل و نقل غلبه بر فضاست. فضایی که به وسیله انواع مختلفی از محدودیت‌های طبیعی و انسانی مانند فاصله، تقسیمات مدیریتی و توپوگرافی شکل یافته است از این‌رو این سؤال پیش می‌آید که با چه مدلی می‌توان به بهترین شکل ممکن فضا را تحلیل و بررسی کرده و با شناخت پتانسیل‌ها و محدودیت‌های آن بهترین برنامه‌ریزی برای استفاده از فضا استفاده کرد (زیارتی و همکاران، ۱۳۹۰). امروزه با استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چند معیاره در محیط فازی و با تلفیق آن‌ها در مدل استراتژیک SWOT می‌توان راهبردهای بهینه را برای توسعه این نوع از حمل و نقل عمومی پیشنهاد داد. بنابراین در این مقاله به دنبال شناسایی نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای تاکسیرانی و پاسخگویی به این سؤال اساسی هستیم که بهترین راهبردهای توسعه تاکسیرانی در کلان‌شهر اهواز به ترتیب اولویت کدام‌اند؟

## ۲- پیشنهاد تحقیق

در هر پژوهشی توجه خاص محقق به تحقیقات مشابه و سابقه آن‌ها نشان از عمق کار محقق و جامعیت کار او دارد. هرچه محقق تحقیقات مشابه بیشتری را بررسی کند علاوه بر اینکه توانمندی و اقتدار وی بر موضوع تحقیق افزایش می‌یابد، بر اعتبار تحقیق او نیز می‌افزاید و نشان از درک کامل و صحیح وی از ابعاد مختلف تحقیق دارد. در ادامه نتایج تعدادی از مطالعات مرتبط با حمل و نقل عمومی به‌طور خلاصه در جدول (۱) بیان شده است.

متعددی را در زندگی روزمره بشر ایجاد کرده است. یکی از مسائل مهم در همین ارتباط مسئله حمل و نقل شهری است که به دنبال توسعه و گسترش شهرنشینی و افزایش تفاضای سفر در سال‌های اخیر، شهرها مشکلاتی نظری: ترافیک، نبود پارکینگ‌های مناسب و کافی، مسائل زیست - محیطی وغیره را در حال تجربه کردن هستند. هر ساله حدود ۶۰ درصد بودجه‌های عمرانی کلان‌شهرها به حوزه حمل و نقل و ترافیک برای توسعه زیرساخت‌ها و تسهیلات فیزیکی مانند احداث خطوط قطار شهری، معابر و خیابان‌ها، پل‌ها، روگذر و زیرگذر برای عبور پیاده‌ها، تقاطع غیره مسطح برای حذف برخوردهای مستقیم وسایل نقلیه، مسیرهای عبور دور چرخه و پیاده راه‌ها، تأمین ناوگان حمل و نقل همگانی، توقفگاه‌ها، پایانه‌ها، ایستگاه‌ها، خطکشی طولی و عرضی برای عبور پیاده‌ها، سامانه‌های هوشمند مدیریت ترافیک، تابلوها و علامت عمودی و افقی راهنمایی، پارکینگ... تخصیص داده می‌شود که عمدتاً توسط مردم و از محل پرداخت عوارض تأمین می‌گردد. به‌منظور برنامه‌ریزی مناسب با توجه به نقاط قوت و ضعف محیط داخلی و فرصت‌ها و تهدیدهای حاکم بر محیط بیرون شهرداری و هزینه کرد صحیح در محل‌های موردنیاز و در اولویت و جلوگیری از اعمال سلیقه مدیران و ممانعت از نگاه فرد محور و تقویت رویکرد برنامه محور، نیاز به برنامه‌ریزی راهبردی بلندمدت ضروری می‌باشد.

فقدان برنامه‌ریزی راهبردی برای سامانه‌های حمل و نقل شهری علاوه بر این که موجب تکرار سرمایه‌گذاری‌های مشترک در زیرساخت‌های جامعه می‌شود، باعث شده مشکلات بی‌شماری در اتصال زیرسامانه‌ها به یکدیگر ایجاد و موجب ناهمانگی و ناسازگاری این سامانه‌ها با یکدیگر نیز گردد. در همین ارتباط، تاکسیرانی به عنوان یکی از ارکان اساسی و بخشی فعال در سیستم حمل و نقل عمومی کلان‌شهرها از نقش پراهمیتی در توسعه کارکردهای شهری برخوردار است که پرداختن به آن می‌تواند بخش زیادی از مشکلات سیستم حمل و نقل درون‌شهری کلان‌شهرها را مرتفع نماید.

حمل و نقل به دو دلیل مورد علاقه جغرافی دانان است؛ اول اینکه زیرساخت‌ها، پایانه‌ها، تجهیزات و شبکه‌های حمل و نقل

جدول ۱. مطالعات داخلی و خارجی مرتبط با حمل و نقل عمومی

پیشینه پژوهش‌های داخلی				
نوع پژوهش	نتایج پژوهش	موضع پژوهش	سال	نویسنده یا نویسنده‌گان
با توجه به سهم تاکسیرانی از انجام سفرهای درون‌شهری کاشان، بالا بردن سطح خدمات سیستم تاکسیرانی از طریق اجرای تدابیر فنی و کارشناسی یک امر ضروری محسوب می‌شود. درواقع یکی از تضمیمهای مناسب و شایسته در مدیریت و برنامه‌ریزی حمل و نقل، اولویت دادن به حمل و نقل عمومی است.	برنامه‌ریزی و مدیریت سیستم تاکسیرانی درون‌شهری با تأکید بر ایستگاه‌های اتوبوس شهر کاشان	برنامه‌ریزی و مدیریت سیستم تاکسیرانی درون‌شهری با تأکید بر ایستگاه‌های اتوبوس شهر کاشان	۱۳۸۷	تقوایی و فایی
مدل به دست آمده بر روی شبکه تاکسیرانی شهر مشهد آزمایش گردید که نتایج به دست آمده با استفاده از شبکه عصبی در مقایسه با وضعیت موجود نیز به دلیل انطباق کامل وضعیت موجود با نتایج به دست آمده از شبکه موردنظر، نشان‌دهنده دقت بالای این شبکه‌ها در شبیه‌سازی شرایط ایدئال می‌باشد.	مدلسازی تخصیص ناوگان تاکسیرانی شهری با استفاده از شبکه‌های عصبی مصنوعی (مطالعه موردي: مشهد مقدس)	مدلسازی تخصیص ناوگان تاکسیرانی شهری با استفاده از شبکه‌های عصبی مصنوعی (مطالعه موردي: مشهد مقدس)	۱۳۸۹	شفابخش و همکاران
با استفاده از روش جستجوی ممنوع می‌توان شبکه‌ای طراحی کرد که به کمک آن کاهش قابل توجهی در هزینه‌های استفاده کنندگان و ارائه‌دهندگان سیستم ایجاد می‌شود.	طراحی خطوط شبکه تاکسیرانی شهری با استفاده از روش جستجوی ممنوع	طراحی خطوط شبکه تاکسیرانی شهری با استفاده از روش جستجوی ممنوع	۱۳۸۹	افندی زاده و همکاران
سیستم اتوبوس‌های (BRT) در شهر تبریز هنوز نوپا بوده و از آستانه آسیب‌پذیری بسیار بالایی به علت کمبود امکانات و ساختارهای زیربنایی حمل و نقل در شهر تبریز برخوردار بوده که نیازمند بازنگری و ارائه سیاست‌های مناسب در جهت رفع محدودیت‌ها و تقویت مزیت‌های موجود می‌باشد.	ارزیابی سیستم حمل و نقل عمومی (BRT) شهر تبریز با استفاده از رویکرد تحلیل عوامل استراتژیک (SWOT)	ارزیابی سیستم حمل و نقل عمومی (BRT) شهر تبریز با استفاده از رویکرد تحلیل عوامل استراتژیک (SWOT)	۱۳۹۰	زیاری و همکاران
بین میزان تحصیلات شهر و ندان و سطح آگاهی آن‌ها از طرح هدفمند شدن یارانه‌ها، وضعیت اشتغال شهر و ندان و معیار «اثر اقتصادی» طرح هدفمند شدن یارانه‌ها، نوع وسیله مورداستفاده شهروندان و معیار «اثر ترافیکی» طرح هدفمندی یارانه‌ها، نوع وسیله نقلیه مورداستفاده شهروندان و معیار «اثر زیست محیطی» طرح هدفمندی یارانه‌ها ارتباط معناداری وجود دارد.	تحلیل میزان گرایش اشاره مختلف اجتماع به استفاده از سیستم حمل و نقل طرح هدفمند شدن یارانه‌ها (مطالعه موردي: مناطق ۲۲ گانه کلان شهر تهران)	تحلیل میزان گرایش اشاره مختلف اجتماع به استفاده از سیستم حمل و نقل طرح هدفمند شدن یارانه‌ها (مطالعه موردي: مناطق ۲۲ گانه کلان شهر تهران)	۱۳۹۰	پریزادی و همکاران
رهیافت اصلی این پژوهش آن است که به منظور بهینه‌سازی و ارتقای کیفیت سیستم تاکسیرانی در شهر زاهدان، باید برای جبران کمبودهای موجود در زمینه تعداد ناوگان، نیروهای عملیاتی، تجهیزات و تجهیزات موجود، فوراً اقدام گردد. در عین حال، اصلاح شبکه خطوط موجود برای کاهش ترافیک از یکسو و تحت پوشش قرار گرفتن نقاط کور حمل و نقلی شهر و نهایتاً افزایش سرعت سفر از سوی دیگر ضروری است.	تحلیلی بر کارکرد سیستم تاکسیرانی و نقش آن در حمل و نقل شهری مورد شناسی؛ شهر زاهدان	تحلیلی بر کارکرد سیستم تاکسیرانی و نقش آن در حمل و نقل شهری مورد شناسی؛ شهر زاهدان	۱۳۹۱	ابراهیم‌زاده و همکاران
با بهره‌گیری از تحلیل همبستگی، مدل رگرسیون رتبه‌ای و آزمون خطوط موازی مشخص گردید که عواملی همچون سطح تحصیلات، مالکیت و میزان استفاده از خودرو، سرفاصله زمانی عبور اتوبوس و همچنین فراوانی استفاده از اتوبوس مهم‌ترین عوامل تأثیرگذار بر میزان رضایت استفاده کنندگان می‌باشد. بررسی نتایج همچنین نشان داد که فراوان استفاده از اتوبوس توسط یک مسافر لزوماً به مفهوم رضایتمندی از خدمات ارائه شده نمی‌باشد.	ارزیابی میزان رضایتمندی مسافران از کیفیت سیستم تاکسیرانی با استفاده از مدل رگرسیون رتبه‌ای	ارزیابی میزان رضایتمندی مسافران از کیفیت سیستم تاکسیرانی با استفاده از مدل رگرسیون رتبه‌ای	۱۳۹۱	سلطانی

<p>نتایج تحقیق نشان می‌دهد که گزینه مترو دارای بالاترین اولویت در بین گزینه‌های موردنبررسی است و BRT، اتوبوس، ون و تاکسی در رده‌های بعدی قرار می‌گیرند.</p> <p>نتایج مربوط به تحلیل حساسیت نیز نشان می‌دهد که تغییر در وزن ۱۱ مورد از معیارها می‌تواند موجب تغییر در اولویت‌بندی گزینه‌ها شود. همچنین حساسیت نتایج به معیار «هدف از سفر» بیش از سایر معیارهاست. بر اساس نتایج به دست آمده و وزن تعیین شده برای هر گزینه، توصیه شده است بودجه حمل و نقل عمومی مناسب با اولویت و وزن گزینه‌ها تعیین شده و تخصیص یابد.</p>	<p>اولویت‌بندی روش‌های حمل و نقل عمومی در شهر تهران به منظور اصلاح نظام تخصیص بودجه</p>	۱۳۹۲	احدی و همکاران
<p>در ابتدا نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای توسعه حمل و نقل پایدار شهری تعیین و با استفاده از مدل SWOT مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت و به ارائه راهبردهای مناسب پرداخته شد. در پایان راهبردهای ارائه شده با استفاده از روش راهبردی برنامه‌ریزی راهبردی (MPSQ) (اولویت‌بندی شده‌اند. یافته‌های تحقیق نشان‌گر آن است که راهبرد نهایی توسعه حمل و نقل پایدار شهری کلان شهر مشهد یک راهبرد تهاجمی بر پایه تقویت نقاط قوت و استفاده از فرصت‌های موجود است.</p>	<p>برنامه‌ریزی راهبردی حمل و نقل پایدار شهری در کلان‌شهرهای ایران (مطالعه موردی: شهر مشهد)</p>	۱۳۹۲	تندیسه و رضایی
<p>به وسیله ترکیب روش DEA و درخت تصمیم به عنوان دو روش ناپارامتریک، نقشه راهی جهت ارتقا کارایی ناوگان حمل و نقل در این حوزه، در اختیار مسئولان امر قرار می‌گیرد.</p>	<p>ارائه یک روش ترکیبی تحلیل پوششی داده‌ها و درخت تصمیم جهت سنجش کارایی واحدها (مطالعه موردی: ناوگان تاکسی‌رانی شهر تهران)</p>	۱۳۹۳	صفی و همکاران
<p>بر اساس مدل پیشنهادی امکان تخصیص مناسب ناوگان در ساعت م مختلف شب‌انه روز برای مسیرهای اتوبوس فراهم شده و امکان برنامه‌ریزی جامع به منظور مدیریت ناوگان فراهم شده است. کاربردهای عمدۀ مدل پیشنهادی عبارت‌اند از: تخصیص بهینه اتوبوس‌ها به خطوط، زمان‌بندی مؤثر تردد ناوگان در خطوط، اطلاع‌رسانی دقیق به شهر و ندان و نهایتاً مدیریت مؤثر تردد ناوگان تاکسی‌رانی.</p>	<p>مدلسازی تردد ناوگان تاکسی‌رانی شهری بر اساس داده‌های موقعیت مکانی (مورد کاوی: خطوط تاکسی‌رانی شهری تهران)</p>	۱۳۹۴	ساجدی نژاد و همکاران
<p>پیشینه پژوهش‌های خارجی</p>			
نام نویسنده یا نویسنده‌گان	سال	موضوع پژوهش	نتایج پژوهش
حسین	۲۰۰۳	شکل‌گیری سیستم حمل و نقل شهری از یک کلان‌شهر در حال توسعه در غیاب طرح‌های مدیریتی مناسب	در توسعه حمل و نقل شهری شهر داکا، شهر گریان گیر مشکلات ترافیکی شده بود و افراد از ازدحام بیش از حد و متعاقباً ترافیک شدیدی که در نتیجه آلدگی هوا بود، رنج می‌بردند.
فرگوسن	۲۰۰۴	ارزیابی مجدد روی سازمان مدیریت حمل و نقل	نتایج تحقیقاتی که بر روی ۸ سازمان مدیریت حمل و نقل ملی (TMA) بین سال‌های ۱۹۸۹-۲۰۰۳ انجام شده بود را با استفاده از تکنیک‌های فرا تحلیلی مورد بحث و بررسی قرارداد.
وی هوا و همکاران	۲۰۰۵	ارزیابی حالت‌های مختلف اتوبوس تندرو	از روش ارزیابی فازی چندلایه‌ای که ترکیبی از روش سلسله مراتبی و روش ارزیابی جامع فازی برای ارزیابی حالت‌های مختلف اتوبوس تندرو است استفاده کردند. معیارهایی که در این تحقیق مورد استفاده قرار گرفته‌اند عبارت‌اند از: معیارهای اقتصادی -اجتماعی، عوامل تابع ترافیکی، تأثیرات زیست‌محیطی و مصرف منابع.
چن	۲۰۰۶	تعیین سیستم تصمیم‌گیری مدیریت ترافیکی برای یک بزرگراه	ایجاد یک سیستم ارزیابی برای حمایت از فرایند طراحی بزرگراه و انتخاب استراتژی‌های کنترل ترافیک برای افزایش سلامت و بهینه‌سازی عملیات ترافیکی برای طراحان بود.

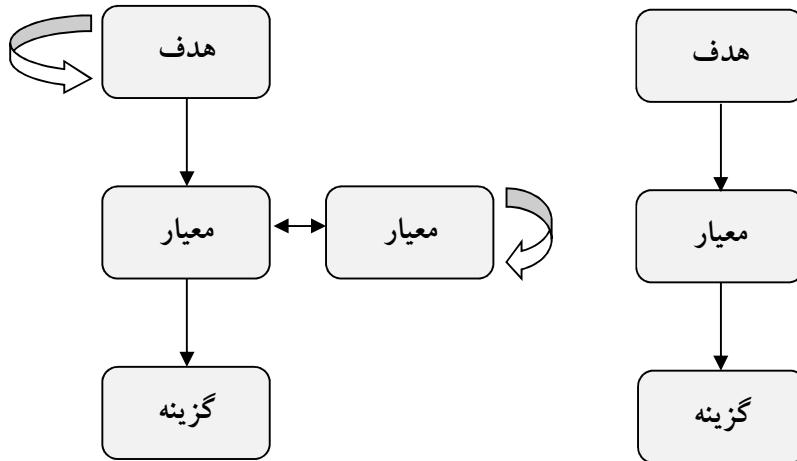
معیارهای این تحقیق عبارت‌اند از جغرافیای مسیر، شرایط آب و هوایی، حجم ترافیک، ظرفیت جابجایی، متوسط زمان سفر و تعداد توقف.	در مدیریت حمل و نقل شهری سیستم پشتیبان از تصمیم‌گیری	۲۰۰۹	بانسیو و فلوریا
در این تحقیق با استفاده از معیارهای سروصدای، پتانسیل کاهش نشر آلودگی، اثرات بر حیات و حشر، منظره نامطلوب، استفاده از منابع انرژی، امنیت و شرایط فصلی به بررسی گرینه‌های حمل و نقل ریلی، جاده‌ای، دریایی و چندوجهی پرداخته شده است.	بررسی اثرات زیست‌محیطی بر روش‌های حمل و نقل با استفاده از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره AHP فازی	۲۰۰۹	توزکایا
معیارهایی که در این مقاله مورداستفاده قرار گرفته‌اند عبارت‌اند از: هنجارهای اجتماعی، عوامل جمعیتی، عوامل اقتصادی، شرایط و میزان تحرک استفاده کنندگان.	اثر عوامل روانی در انتخاب گرینه‌های حمل و نقل با بهره‌گیری از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره (MADM)	۲۰۱۰	اتو
در این پژوهش با بهره‌گیری از روش تصمیم‌گیری چندمعیاره ارزیابی بهترین راه حل در مدیریت برحان‌های حمل و نقلی انجام شده است. معیارهای این تحقیق عبارت‌اند از کاهش تأخیرات، بهبود امنیت، کاهش هزینه‌های اضافی و میزان تجریه.	ارزیابی شاخص‌های حمل و نقل مؤثر بر الگوهای مدیریت برحان	۲۰۱۱	یاوری و همکاران
معیارهایی که در این ارزیابی مدنظر قرار گرفته‌اند عبارت‌اند از: هزینه اجراء، هزینه وسیله نقلیه، تعداد مسافر به ازای هر مایل، دامنه پوشش خدمات، راحتی و آسایش، ظرفیت جابجایی، هزینه زیرساخت‌ها، انعطاف‌پذیری، سرعت و قابلیت اعتماد، تعداد ایستگاه، آلودگی صوتی و هوای، فضای ازای هر مسافر و تعداد شبکه‌های راه.	ارزیابی کارایی برنامه جدید ترانزیت و مقایسه اتوبوس و حمل و نقل ریلی در مناطق شهری آمریکا	۲۰۱۱	هنری و لیتمان

### ۳- فرایند تحلیل شبکه‌ای فازی (FANP)

روش FANP یک نگرش سامانمند برای انتخاب گزینه‌ها و قضاوت‌ها درباره مسائل می‌باشد که از مفاهیم تئوری فازی و فرایند تحلیل شبکه‌ای استفاده می‌نماید. تصمیم‌گیرندگان دریافت‌های براوردهای فاصله‌ای مطمئن‌تر از براوردهای بالرزش ثابت می‌باشد (Onut et al., 2009). فرایند تحلیل شبکه‌ای فازی (FANP)، یکی از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره است که به وسیله ساعتی و به منظور ارائه راه حلی برای آن دسته از مسائل تصمیم‌گیری چندمعیاره که روابط و همبستگی متقابل در میان سطوح تصمیم‌گیری وجود دارد، ارائه شده است (Ramik, 2006). تفاوت‌های ساختاری بین یک ساختار سلسله مراتبی و یک ساختار شبکه‌ای در شکل (۱) نشان داده شده است.

### ۳- روش‌شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف، توسعه‌ای - کاربردی و از حیث روش، توصیفی، تحلیلی و پیمایشی است. اطلاعات موردنیاز تحقیق از طریق روش استنادی، کتابخانه‌ای، پیمایشی و مصاحبه با مردم و کارشناسان گردآوری شده است. جامعه آماری پژوهش موردنظر شامل ۲۰ نفر از کارشناسان و خبرگان حوزه حمل و نقل و نقل است که با توجه به تعداد محدود، همه افراد به عنوان نمونه انتخاب شدند. جهت تجزیه و تحلیل داده‌ها از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (FDEMATEL) و در محیط فازی نظریه دیمتل فازی (FANP) و با تلفیق آنها در فرایند تحلیل شبکه‌ای فازی (FANP) استفاده شده است. لازم به ذکر است جهت مدل SWOT استفاده شده است. حل مدل‌های تصمیم‌گیری فازی مذکور از نرم‌افزار MATLAB و Excel استفاده گردید.



شکل ۱. تفاوت ساختاری میان شبکه و سلسله‌مراتب، (الف). یک سلسله‌مراتب و (ب). یک شبکه

برای محاسبه بردار ویژه هر یک از جداول مقایسات زوجی تجمعی شده، طبق فرمول (۱) از روش لگاریتمی حداقل مجذورات، استفاده می‌شود.

مراحل انجام تکنیک ANP فازی به شرح زیر است:

مرحله اول: جهت تجمعی نظرات خبرگان از مقایسات زوجی پاسخ‌دهندگان میانگین هندسی گرفته می‌شود.

مرحله دوم: محاسبه بردار ویژه

$$w_k^s = \frac{\left( \prod_{j=1}^n a_{kj}^s \right)^{1/n}}{\sum_{i=1}^n \left( \prod_{j=1}^n a_{ij}^m \right)^{1/n}}, \quad s \in \{l, m, u\} \quad (1)$$

به طوری که:

$$\tilde{w}_k = (w_k^l, w_k^m, w_k^u) \quad k = 1, 2, 3, \dots, n \quad (2)$$

$$W_i^* = W_{ii} \times W_{i(i-1)} \times W_{i-1}^*$$

مرحله سوم: تشکیل ماتریس‌های بردار ویژه ( $W_{ij}$ ) این ماتریس‌ها شامل بردارهای ویژه‌ای هستند که از مقایسات زوجی مرحله دوم به دست آمده‌اند.

در صورتی که برای یک سطح ماتریس  $W_{ii}$  وجود نداشت، لازم است یک ماتریس یکه هم درجه جایگزین آن گردد. به عبارت دیگر می‌بایست از فرمول (۳) استفاده نمایید.

$$W_i^* = I \times W_{i(i-1)} \times W_{i-1}^* \quad (3)$$

مرحله چهارم: محاسبه اوزان نهایی سطوح برای محاسبه وزن نهایی مؤلفه‌های هر سطح ( $W_i^*$ ) می‌بایست حاصل ضرب ماتریس بردار ویژه روابط درونی در بردار ویژه همان سطح را در وزن نهایی سطح بالاتر ضرب کنیم.

پایین، عدد میانی و عدد بالایی اعداد فازی مثلثی ماتریس  $H$  تشکیل می‌دهد.

مرحله چهارم: تعیین میزان اهمیت و روابط بین معیارها در این مرحله ابتدا باید مجموع سطرها و ستون‌های ماتریس  $\tilde{D}$  را به دست آورد. مجموع سطرها و ستون‌ها با توجه به فرمول‌های (۱۰) و (۱۱) به دست می‌آوریم.

$$\tilde{D} = (\tilde{D}_i)_{n \times 1} = [\sum_{j=1}^n \tilde{T}_{ij}]_{n \times 1} \quad (10)$$

$$\tilde{R} = (\tilde{R}_i)_{1 \times n} = [\sum_{i=1}^n \tilde{T}_{ij}]_{1 \times n} \quad (11)$$

که  $\tilde{D}$  و  $\tilde{R}$  به ترتیب ماتریس  $n \times 1$  و  $1 \times n$  هستند.

مرحله بعدی میزان اهمیت شاخص‌ها ( $\tilde{D}_i + \tilde{R}_i$ ) و رابطه بین معیارها ( $\tilde{R}_i - \tilde{D}_i$ ) مشخص می‌گردد. اگر  $\tilde{R}_i - \tilde{D}_i > 0$  باشد معیار مربوطه اثرگذار و اگر  $\tilde{R}_i - \tilde{D}_i < 0$  باشد معیار مربوطه اثرپذیر است.

مرحله پنجم: دیفازی نمودن

در این کام اعداد فازی  $\tilde{D}_i + \tilde{R}_i$  و  $\tilde{D}_i - \tilde{R}_i$  به دست آمده

از مرحله قبلی را طبق فرمول (۲۱) دیفازی می‌کنیم. فرض کنید  $\tilde{A} = (a_1, a_2, a_3)$  یک عدد فازی به صورت (۲) می‌باشد. دیفازی (قطعی سازی) آن با استفاده از فرمول (۲۲) به دست می‌آید (تقویتی و گودرزی، ۱۳۹۵).

$$B = \frac{(a_1+a_3+2 \times a_2)}{4} \quad (12)$$

#### ۴- یافته‌های پژوهش

##### ۴-۱- تعیین عوامل داخلی و خارجی تأثیرگذار بر توسعه تاکسیرانی (ماتریس ابعاد SWOT)

پس از بررسی اطلاعات مرتبط، عوامل عمده داخلی و خارجی تأثیرگذار بر توسعه تاکسیرانی در کلان‌شهر اهواز شناخته شدند و در ماتریس ارزیابی قرار گرفتند. تعداد عوامل داخلی ۲۶ عامل تعیین شد؛ که از این تعداد، ۱۰ عامل به عنوان نقاط قوت و ۱۶ عامل به عنوان نقاط ضعف تاکسیرانی شناخته شدند. تعداد عوامل خارجی ۱۳ عامل تعیین شده‌اند که از این تعداد، ۶ عامل به عنوان فرصت‌های بخش تاکسیرانی و ۷ عامل به عنوان تهدید شناخته شدند. جداول (۲) و (۳)، ماتریس ارزیابی وضع موجود تاکسیرانی در کلان‌شهر اهواز را نشان می‌دهد.

#### تکنیک دیمتل فازی (FDEMATEL)

تکنیک دیمتل فازی با استفاده از متغیرهای زبانی فازی، تصمیم‌گیری را در شرایط عدم اطمینان محیطی آسان می‌کند. این تکنیک در زمینه‌های تولید، مدیریت سازمان، سیستم اطلاعات و علوم اجتماعی کاربرد دارد (Quan et al., 2011). افزون بر آن، این تکنیک می‌تواند همه مشکلات پیش‌روی سازمان‌ها را با به کارگیری تصمیم‌گیری گروهی در شرایط فازی حل کند (Reyes et al., 2011). مراحل انجام

این تکنیک شامل پنج مرحله به شرح زیر است:

مرحله اول: تشکیل ماتریس تصمیم‌گیری در این مرحله میزان تأثیر هر یک از ابعاد SWOT بر یکدیگر در قالب ماتریس تصمیم‌گیری تعیین می‌شود.

مرحله دوم: نرمالیزه نمودن ماتریس تصمیم‌گیری برای نرمالیزه کردن ماتریس به دست آمده از فرمول‌های (۴) و (۵) استفاده می‌شود.

$$\tilde{H}_{ij} = \frac{\tilde{z}_{ij}}{r} = \left( \frac{l'_{ij}}{r}, \frac{m'_{ij}}{r}, \frac{u'_{ij}}{r} \right) = (l''_{ij}, m''_{ij}, u''_{ij}) \quad (4)$$

که  $r$  از فرمول زیر به دست می‌آید:

$$r = \max_{1 \leq i \leq n} (\sum_{j=1}^n u_{ij}) \quad (5)$$

مرحله سوم: تشکیل ماتریس روابط کل در این مرحله بعد از محاسبه ماتریس نرمالیزه شده، ماتریس روابط کل فازی با توجه به فرمول‌های (۶)، (۷)، (۸) و (۹) به دست می‌آید.

$$T = \lim_{k \rightarrow +\infty} (\tilde{H}^1 \oplus \tilde{H}^2 \oplus \dots \oplus \tilde{H}^k) \quad (6)$$

که هر درایه آن عدد فازی به صورت  $\tilde{t}_{ij} = t_{ij}^t$  است و به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$[l_{ij}^t] = H_l \times (I - H_l)^{-1} \quad (7)$$

$$[m_{ij}^t] = H_m \times (I - H_m)^{-1} \quad (8)$$

$$[u_{ij}^t] = H_u \times (I - H_u)^{-1} \quad (9)$$

در این فرمول‌ها  $I$  ماتریس یکه،  $H_l$  و  $H_m$  هر کدام ماتریس  $n \times n$  هستند که درایه‌های آن را به ترتیب عدد

جدول ۲. ماتریس ارزیابی وضع موجود عوامل داخلی تاکسیرانی

عوامل داخلی (IFE): نقاط قوت (S) و نقاط ضعف (W)	
<b>S<sub>1</sub>:</b> تدوین برنامه آموزشی در سازمان تاکسیرانی <b>S<sub>2</sub>:</b> پیگیری جهت اجرای دوره‌های آموزشی تخصصی جهت ارتقا دانش و سطح تحصیلات کارکنان <b>S<sub>3</sub>:</b> واگذاری امور به بخش خصوصی (ساماندهی خطوط ایستگاه، پیک‌های موتوری، وانت‌بارها...) <b>S<sub>4</sub>:</b> اختصاص سامانه جهت رسیدگی به شکایات و دریافت پیشنهادها و انتقادات <b>S<sub>5</sub>:</b> بهره‌گیری از فناوری اطلاعات در سازمان <b>S<sub>6</sub>:</b> تدوین و بازنگری آیین‌نامه انطباطی جهت رسیدگی به تخلفات و تشویق رانندگان <b>S<sub>7</sub>:</b> مطالعه محوری در تصمیم سازی‌های سازمان <b>S<sub>8</sub>:</b> تشکیل کارگروه فنی جهت نظارت بر آژانس‌های تاکسی سرویس <b>S<sub>9</sub>:</b> تهیه سامانه سرویس مدارس جهت برنامه‌ریزی، مدیریت و نظارت دقیق بر عملکرد شرکت‌ها و رانندگان سرویس <b>S<sub>10</sub>:</b> امکان بهبود کیفیت و ارتقا خدمات تاکسیرانی	:
<b>W<sub>1</sub>:</b> عدم اجرای دوره‌های آموزشی ویژه تاکسی‌داران	
<b>W<sub>2</sub>:</b> عدم تخصیص اعتبارات و منابع مالی برای فرهنگ‌سازی و آموزش رانندگان تاکسی	
<b>W<sub>3</sub>:</b> عدم بازنگری در خطوط تاکسی‌رانی موجود، عدم استفاده از مسیرهای جدید (همانند بلوار ساحلی...)	
<b>W<sub>4</sub>:</b> عدم وجود خطوط تاکسیرانی در مناطق و محله‌های جدید	
<b>W<sub>5</sub>:</b> عدم استفاده از سامانه‌های هوشمند جهت رديابي ناوگان، نظارت آنلاین و پرداخت کرایه به صورت الکترونیک	
<b>W<sub>6</sub>:</b> عدم یکپارچگی آمار و اطلاعات	
<b>W<sub>7</sub>:</b> کمبود ناوگان تاکسیرانی	
<b>W<sub>8</sub>:</b> فرسودگی ناوگان تاکسیرانی	
<b>W<sub>9</sub>:</b> کمبود فضای اداری	
<b>W<sub>10</sub>:</b> مشکلات مالی و نبود منابع درآمدی پایدار	:
<b>W<sub>11</sub>:</b> عدم اختصاص مکان مناسب جهت ایستگاه‌ها و پایانه‌های تاکسی موردنیاز در زمان توسعه شبکه معابر	
<b>W<sub>12</sub>:</b> ساختار سازمانی نامناسب	
<b>W<sub>13</sub>:</b> کمبود نیروی انسانی متخصص	
<b>W<sub>14</sub>:</b> مکانیزم نظارتی ضعیف	
<b>W<sub>15</sub>:</b> ناکافی بودن امکانات و تجهیزات جهت نظارت اصولی بر عملکرد ناوگان تاکسی، آژانس‌های و...	
<b>W<sub>16</sub>:</b> نگاه یکسان شهرداری به سازمان تاکسیرانی به عنوان یک سازمان نظارتی و خدماتی به لحاظ درآمدی	

مأخذ: بررسی‌های نگارندگان، ۱۳۹۵

راهبردهای حداکثر استفاده از فرصت‌های محیطی با به کارگیری نقاط قوت سازمان؛

(۲) استراتژی نوع دوم (تنوع) (ST): راهبردهای استفاده از نقاط قوت سازمان برای جلوگیری از مواجهه با تهدیدها؛

(۳) استراتژی نوع سوم (بازنگری) (WO): راهبردهای استفاده از مزیت‌های بالقوه‌ای که در فرصت‌های محیطی نهفته است، برای جبران نقاط ضعف موجود در سازمان؛

(۴) استراتژی نوع چهارم (تدافعی) (WT): راهبردهایی برای به حداقل رساندن زیان‌های ناشی از تهدیدها و نقاط ضعف (امینی و خاز باویل، ۱۳۸۸: ۴۳).

#### ۴-۲- تعیین استراتژی‌ها با توجه به فاکتورهای شناسایی شده

در این مرحله، نقاط قوت داخلی و فرصت‌های خارجی، نقاط ضعف داخلی و فرصت‌های خارجی، نقاط قوت داخلی و تهدیدهای خارجی و نقاط ضعف داخلی و تهدیدهای خارجی با یکدیگر مقایسه شدند و از نتیجه آن‌ها چند نوع استراتژی حاصل می‌شود که عبارتند از:

(۱) استراتژی نوع اول (تهاجمی) (SO)

جدول ۳. ماتریس ارزیابی وضع موجود عوامل خارجی تاکسیرانی

عوامل خارجی (T) (EFE): فرسته‌ها (O) و تهدیدها (T)	
<b>O<sub>1</sub></b> : وجود معابر مناسب جهت ایجاد خطوط جدید	۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱
<b>O<sub>2</sub></b> : امکان بهره‌مندی از پتانسیل منطقه آزاد اروند	
<b>O<sub>3</sub></b> : امکان بهره‌مندی از فناوری‌های نوین	
<b>O<sub>4</sub></b> : تمایل خودروهای شخصی ویژه جهت تبدیل به تاکسی	
<b>O<sub>5</sub></b> : رغبت بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری	
<b>O<sub>6</sub></b> : تقاضای بالای سفر به دلیل صنعتی بودن شهر و به تعیین آن افزایش استفاده از تاکسی	
<b>T<sub>1</sub></b> : شرایط نامساعد جهت نوسازی ناوگان تاکسیرانی	۶ ۵ ۴ ۳ ۲ ۱
<b>T<sub>2</sub></b> : پایین بودن سطح سواد و تحصیلات رانندگان تاکسی	
<b>T<sub>3</sub></b> : عدم هماهنگی ادارات و نهادهای تأثیرگذار همانند نهضت سوادآموزی، نیروی انتظامی و آموزش‌پرورش	
<b>T<sub>4</sub></b> : عدم خروج بهموقع ناوگان فرسوده	
<b>T<sub>5</sub></b> : کمبود جایگاه سوخت ویژه تاکسیرانی	
<b>T<sub>6</sub></b> : عدم تمکین به قوانین جاری در مواجهه با آشانتهای تاکسی‌سرویس به دلیل وجود اتحادیه	
<b>T<sub>7</sub></b> : وجود مسافربرهای شخصی غیرمجاز	

مأخذ: بررسی‌های نگارندگان، ۱۳۹۵

جدول ۴. استراتژی‌های توسعه داده شده تاکسیرانی با توجه با فاکتورهای شناسایی شده

عوامل مرتبط با راهبرد	راهبردهای تنوع (ST)	عوامل مرتبط با راهبرد	راهبردهای تهاجمی (SO)
<b>ST<sub>1</sub>:</b> S <sub>3</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>1</sub> , T <sub>4</sub> , T <sub>5</sub>	<b>ST<sub>1</sub></b> : بستریازی و تسهیل روند مشارکت بخش خصوصی در اجرای طرح‌های عمرانی و درآمدزایی سازمان	<b>SO<sub>1</sub></b> : S <sub>3</sub> , S <sub>4</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>8</sub> , S <sub>9</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>1</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>4</sub> , O <sub>5</sub> , O <sub>6</sub>	<b>SO<sub>1</sub></b> : ارتقا خدمات و افزایش بهره‌وری و مدیریت ظرفیت شبکه معابر شهری در راستای کاهش زمان سفر
<b>ST<sub>2</sub>:</b> S <sub>1</sub> , S <sub>2</sub> , S <sub>4</sub> , S <sub>5</sub> , S <sub>6</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>8</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>2</sub>	<b>ST<sub>2</sub></b> : اجرای دوره‌های آموزشی برای رانندگان تاکسی همچنین الزامی بودن گذراندن این دوره‌ها برای مقاضیان اخذ پروانه اشتغال	<b>SO<sub>2</sub></b> : S <sub>5</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>1</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub>	<b>SO<sub>2</sub></b> : توسعه و گسترش مستمر زیرساخت‌های حمل و نقل و ترافیک با توجه به پتانسیل منطقه آزاد اروند در خصوص واردات تجهیزات و امکانات موردنیاز
<b>ST<sub>3</sub>:</b> S <sub>1</sub> , S <sub>2</sub> , S <sub>4</sub> , S <sub>5</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>8</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>3</sub> , T <sub>6</sub> , T <sub>7</sub>	<b>ST<sub>3</sub></b> : افزایش تعامل مثبت بین سازمان‌های ذی‌ربط و بستریازی لازم با مشارکت سایر سازمان‌های ذی‌صلاح از طریق یک مرجع هماهنگ‌کننده و برگزاری جلسات منظم برای دستیابی به هماهنگی لازم	<b>SO<sub>4</sub></b> : S <sub>3</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>1</sub> , O <sub>4</sub> , O <sub>5</sub> , O <sub>6</sub>	<b>SO<sub>3</sub></b> : ساماندهی و توسعه بخش تاکسیرانی در قالب شرکت‌های خصوصی با تاکسی‌های ویژه، استاندارد و خاطی
<b>ST<sub>4</sub>:</b> S <sub>3</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>1</sub> , T <sub>4</sub>	<b>ST<sub>4</sub></b> : جایگزینی ناوگان فرسوده تاکسیرانی از طریق ایجاد مشووق‌های و اعطاء تسهیلات خاص برای صاحبان خودروهای فرسوده در صورت تعویض	<b>SO<sub>5</sub></b> : S <sub>3</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>5</sub>	<b>SO<sub>4</sub></b> : توسعه سیاست‌های تشویقی مناسب برای جذب سرمایه‌گذار و تسهیل فرآیند انجام پروژه‌های مشارکتی با بخش خصوصی و ایجاد جذابیت لازم در این زمینه
<b>ST<sub>5</sub>:</b> S <sub>3</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>5</sub>	<b>ST<sub>5</sub></b> : اعطای تسهیلات به بخش خصوصی در جهت ایجاد جایگاه‌های سوخت ویژه تاکسیرانی	<b>SO<sub>6</sub></b> : S <sub>3</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>4</sub> , O <sub>5</sub>	<b>SO<sub>5</sub></b> : زمینه‌سازی در جهت برونوسپاری بخشی از وظایف سازمان به بخش خصوصی

<b>ST<sub>6</sub>:</b> S <sub>4</sub> , S <sub>5</sub> , S <sub>6</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>8</sub> , S <sub>9</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>2</sub> , T <sub>6</sub> , T <sub>7</sub>	<b>ST<sub>6</sub></b> : تجهیز ناوگان تاکسیرانی به سامانه‌های نظارتی و اجرای ممنظم و پیوسته آیین‌نامه انصباطی جهت رسیدگی به تخلفات	<b>SO<sub>7</sub>:</b> S <sub>1</sub> , S <sub>2</sub> , S <sub>5</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>4</sub> , O <sub>5</sub>	<b>SO<sub>6</sub></b> : استفاده از مدل‌های مدیریت راهبردی ازجمله مدل مدیریت مشارکت بالا، مدل مدیریت تعهد بالا و مدل مدیریت عملکرد بالا
<b>ST<sub>7</sub>:</b> S <sub>3</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>1</sub> , T <sub>4</sub> , T <sub>7</sub>	<b>ST<sub>7</sub></b> : استفاده از ظرفیت مسافرپرهاش شخصی با الزام آن‌ها به فعالیت‌تمام وقت یا پاره‌وقت) زیر نظر اتحادیه		
<b>ST<sub>8</sub>:</b> S <sub>1</sub> , S <sub>2</sub> , S <sub>4</sub> , S <sub>5</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>10</sub> , T <sub>2</sub> , T <sub>6</sub> , T <sub>7</sub>	<b>ST<sub>8</sub></b> : فراهم کردن امکانات لازم در جهت دسترسی شهر وندان به فناوری‌های نوین اطلاعاتی و ارتباطی در خصوص جلب مشارکت، دریافت نظرات و سنجش رضایتمندی آنان	<b>SO<sub>8</sub>:</b> S <sub>1</sub> , S <sub>2</sub> , S <sub>4</sub> , S <sub>5</sub> , S <sub>7</sub> , S <sub>9</sub> , S <sub>10</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>6</sub>	<b>SO<sub>7</sub></b> : کاهش تقاضای سفر از طریق فرهنگ‌سازی برای توسعه و بهره‌گیری از فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در جهت تحقیق شهر الکترونیک به منظور کاهش و مدیریت تقاضای سفر با هماهنگی و تعامل دستگاه‌های همکار ذی‌ربط
عوامل مرتبط با راهبرد	راهبرهای تدافعی (WT)	عوامل مرتبط با راهبرد	راهبردهای بازنگری (WO)
<b>WT<sub>1</sub>:</b> W <sub>1</sub> , T <sub>2</sub> , T <sub>7</sub>	<b>WT<sub>1</sub></b> : فرهنگ‌سازی و آموزش رانندگان تاکسی با رویکرد اجتماعی و روان‌شناسنخانی در جهت کسب مهارت‌های ارتباطی مؤثر با مسافرین و احترام به قوانین راهنمایی و رانندگی	<b>WO<sub>2</sub>:</b> W <sub>2</sub> , W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , W <sub>9</sub> , W <sub>10</sub> , W <sub>15</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub>	<b>WO<sub>1</sub></b> : توسعه منابع درآمدی پایدار سازمان با تأکید بر احداث تأسیسات درآمدزا با توجه به قابلیت‌های شهر و با همکاری بخش خصوصی
<b>WT<sub>2</sub>:</b> W <sub>2</sub> , W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , W <sub>9</sub> , W <sub>10</sub> , W <sub>13</sub> , W <sub>15</sub> , W <sub>16</sub> , T <sub>1</sub> , T <sub>4</sub> , T <sub>5</sub>	<b>WT<sub>2</sub></b> : انجام طرح‌های مطالعاتی ازجمله امکان‌سنجی اقتصادی در جهت شناسایی ظرفیت‌های اقتصادی شهر برای احداث تأسیسات درآمدزا به منظور تقویت توان تأمین مالی پایدار	<b>WO<sub>3</sub>:</b> W <sub>3</sub> , W <sub>4</sub> , O <sub>1</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub> , O <sub>6</sub>	<b>WO<sub>2</sub></b> : بازنگری و ساماندهی خطوط تاکسیرانی درون‌شهری با تأکید بر اصلاح نظام سلسله مراتیسی شبکه دسترسی‌های درون‌شهری و در جهت دستیابی به سامانه حمل و نقل یکپارچه و هماهنگ و بر اساس قوانین و مقررات مربوطه
<b>WT<sub>3</sub>:</b> W <sub>2</sub> , W <sub>5</sub> , W <sub>6</sub> , W <sub>9</sub> , W <sub>12</sub> , W <sub>14</sub> , W <sub>15</sub> , T <sub>2</sub>	<b>WT<sub>3</sub></b> : فراهم‌سازی بسترهاش تحقق شهرداری الکترونیک و ایجاد بسترهاش لازم در جهت بهره‌برداری از خدمات شهرداری الکترونیک	<b>WO<sub>4</sub>:</b> W <sub>1</sub> , W <sub>2</sub> , W <sub>5</sub> , W <sub>14</sub> , W <sub>15</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>6</sub>	<b>WO<sub>3</sub></b> : اجرای طرح تاکسی هوشمند برای کترول و نظارت دقیق‌تر بر عملکرد سیستم، مشخص شدن نرخ واقعی کرایه، اطمینان خاطر مسافران، استیفای حقوق رانندگان و رعایت اصول بهداشتی
<b>WT<sub>4</sub>:</b> W <sub>12</sub> , W <sub>13</sub> , T <sub>6</sub>	<b>WT<sub>4</sub></b> : تغییر رویکرد نسبت به کارکنان سازمان به عنوان منابع اصلی راهبردی سازمان و ایجاد سیستم مناسب برای جذب و نگهداری نیروی انسانی متخصص	<b>WO<sub>5</sub>:</b> W <sub>2</sub> , W <sub>3</sub> , W <sub>6</sub> , W <sub>10</sub> , W <sub>11</sub> , W <sub>12</sub> , W <sub>13</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub>	<b>WO<sub>4</sub></b> : ایجاد بانک اطلاعاتی و همچنین توسعه و تشکیل بانک نخبگان و صاحب‌نظران کلان‌شهر اهواز در جهت ایجاد خرد جمعی برای حل مسائل شهر
<b>WT<sub>5</sub>:</b> W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , T <sub>1</sub> , T <sub>4</sub>	<b>WT<sub>5</sub></b> : توسعه و بهسازی ناوگان تاکسیرانی	<b>WO<sub>6</sub>:</b> W <sub>4</sub> , W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>4</sub> , O <sub>5</sub> , O <sub>6</sub>	<b>WO<sub>5</sub></b> : تأمین ناوگان جدید تاکسیرانی از طریق جلب مشارکت بخش خصوصی
<b>WT<sub>6</sub>:</b> W <sub>5</sub> , W <sub>6</sub> , W <sub>14</sub> , W <sub>15</sub> , T <sub>2</sub> , T <sub>6</sub>	<b>WT<sub>6</sub></b> : به کارگیری سیستم‌های هوشمند مدیریت ناوگان تاکسیرانی؛ با بررسی مدیریتی، فنی و اقتصادی سیستم‌های موجود و انتخاب مناسب‌ترین سیستم	<b>WO<sub>7</sub>:</b> W <sub>4</sub> , W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , O <sub>1</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>5</sub> , O <sub>6</sub>	<b>WO<sub>6</sub></b> : ایجاد زمینه و بستر مناسب برای استفاده از خودروهای خارجی با توجه به وجود منطقه آزاد ارونده در جهت جایگزینی خودروهای فرسوده و تأمین بخشی از نیازهای ناوگان تاکسیرانی

<b>WT<sub>7</sub>:</b> W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , W <sub>16</sub> , T <sub>1</sub> , T <sub>4</sub> , T <sub>5</sub> , T <sub>7</sub>	<b>WT<sub>7</sub>:</b> استفاده از پتانسیل بخش خصوصی در راستای رفع کمبودها و نقصهای موجود در ناوگان تاکسیرانی (مثل: ایجاد جایگاه سوخت، رفع کمبود ناوگان و ...)	<b>WO<sub>8</sub>:</b> W <sub>2</sub> , W <sub>7</sub> , W <sub>8</sub> , W <sub>9</sub> , W <sub>10</sub> , W <sub>13</sub> , W <sub>15</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub> , O <sub>6</sub>	<b>WO<sub>7</sub>:</b> کشف و توسعه منابع درآمدی پایدار سازمان با تأکید بر احداث تأسیسات درآمدها با توجه به قابلیت‌های شهر و با همکاری بخش خصوصی
		<b>WO<sub>9</sub>:</b> W <sub>11</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub>	<b>WO<sub>8</sub>:</b> پیش‌بینی و مکان‌یابی ایستگاه‌ها و پایانه‌های موردنیاز تاکسی‌ها برای موقع اضطراری مثل توسعه شبکه معابر
		<b>WO<sub>10</sub>:</b> W <sub>6</sub> , W <sub>9</sub> , W <sub>12</sub> , W <sub>13</sub> , W <sub>14</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub>	<b>WO<sub>9</sub>:</b> طراحی سیستم‌های کاری با عملکرد بالا و اثربخش و با رویکرد بهبود فرآیندهای مدیریت منابع انسانی
		<b>WO<sub>11</sub>:</b> W <sub>12</sub> , W <sub>13</sub> , W <sub>14</sub> , O <sub>5</sub>	<b>WO<sub>10</sub>:</b> توسعه منابع انسانی بر اساس نیازهای راهبردی سازمان
		<b>WO<sub>12</sub>:</b> W <sub>5</sub> , W <sub>6</sub> , W <sub>14</sub> , W <sub>15</sub> , O <sub>2</sub> , O <sub>3</sub> , O <sub>5</sub>	<b>WO<sub>11</sub>:</b> تجهیز ناوگان تاکسیرانی به سامانه‌های نظارتی و ایجاد تأسیسات کنترلی تاکسیرانی

شاخص‌ها بر یکدیگر استفاده خواهیم نمود. سپس با ضرب نمودن ماتریس روابط کل نرمالایزه شده حاصل از تکنیک دیمترل فازی در بردار وزنی به دست آمده برای شاخص‌ها و ابعاد حاصل شده از روش ANP فازی، وزن نهایی آن‌ها به دست خواهد آمد. بر اساس مدل سلسله مراتبی، مقایسه زوجی با نرم‌افزار متلب و اکسل انجام شد.

#### ۴-۳- اولویت‌بندی عوامل هر یک از ابعاد SWOT با رویکرد تلفیقی ANP و DEMATEL فازی

جهت تعیین وزن چهار بعد SWOT و شاخص‌های آن‌ها باید ارتباطات آن‌ها با یکدیگر در نظر گرفته شود؛ لذا این امر باعث افزایش تعداد جداول مقایسه زوجی خواهد شد. برای جلوگیری از این امر در پژوهش حاضر از تکنیک فازی جهت تعیین تأثیر وزن چهار بعد و DEMATEL

جدول ۵. وزن نهایی عوامل هر یک از ابعاد SWOT نسبت به هدف

نتایج رویکرد تلفیقی ANP_DEMATEL فازی		مؤلفه
ردیف	وزن قطعی نهایی هدف	
۱۰	۰,۰۴۱۵۶۲	S <sub>1</sub> : تدوین برنامه آموزشی در سازمان تاکسیرانی
۳۷	۰,۰۰۶۴۵۳	S <sub>2</sub> : پیگیری جهت اجرای دوره‌های آموزشی تخصصی جهت ارتقا دانش و سطح تحصیلات کارکنان
۲۵	۰,۰۱۳۲۱۷	S <sub>3</sub> : واگذاری امور به بخش خصوصی (ساماندهی خطوط ایستگاه، پیک‌های موتوری، وانت‌بارها...)
۳۸	۰,۰۰۶۳۳۲	S <sub>4</sub> : اختصاص سامانه جهت رسیدگی به شکایات و دریافت پیشنهادها و انتقادات
۲۶	۰,۰۱۲۵۳۱	S <sub>5</sub> : بهره‌گیری از فناوری اطلاعات در سازمان
۳۹	۰,۰۰۶۰۰۳	S <sub>6</sub> : تدوین و بازنگری آیین نامه انضباطی جهت رسیدگی به تخلفات و تشویق رانندگان
۱۴	۰,۰۳۰۳۵۱	S <sub>7</sub> : مطالعه محوری در تصمیم سازی‌های سازمان
۳۴	۰,۰۰۷۳۶۱	S <sub>8</sub> : تشکیل کارگروه فنی جهت نظارت بر آرائی‌های تاکسی سرویس
۱۸	۰,۰۲۱۳۶۱	S <sub>9</sub> : تهیه سامانه سرویس مدارس جهت برآرایی، مدیریت و نظارت دقیق بر عملکرد شرکت‌ها و رانندگان سرویس مدارس

۱۱	۰,۰۴۱۴۲۶	S <sub>10</sub> : امکان بهبود کیفیت و ارتقا خدمات تاکسیرانی
۳۵	۰,۰۰۷۰۱۱	W <sub>1</sub> : عدم اجرای دوره‌های آموزشی ویژه تاکسی‌داران
۱۹	۰,۰۲۰۱۳۱	W <sub>2</sub> : عدم تخصیص اعتبارات و منابع مالی برای فرهنگ‌سازی و آموزش رانندگان تاکسی
۲۷	۰,۰۱۱۷۱	W <sub>3</sub> : عدم بازنگری در خطوط تاکسی رانی موجود، عدم استفاده از مسیرهای جدید (همانند بلوار ساحلی (...))
۲۴	۰,۰۱۳۳۰	W <sub>4</sub> : عدم وجود خطوط تاکسیرانی در مناطق و محله‌های جدید
۲	۰,۰۶۴۹۵۹	W <sub>5</sub> : عدم استفاده از سامانه‌های هوشمند جهت ردیابی ناوگان، نظارت آنلاین و پرداخت کرایه به صورت الکترونیک
۱۷	۰,۰۲۲۱۳۰	W <sub>6</sub> : عدم یکپارچگی آمار و اطلاعات
۱	۰,۰۷۲۲۸	W <sub>7</sub> : کمبود ناوگان تاکسیرانی
۴	۰,۰۵۷۲۶۱	W <sub>8</sub> : فرسودگی ناوگان تاکسیرانی
۳۲	۰,۰۰۸۵۴۱	W <sub>9</sub> : کمبود فضای اداری
۳	۰,۰۶۰۱۳۹	W <sub>10</sub> : مشکلات مالی و نبود منابع درآمدی پایدار
۷	۰,۰۴۳۲۹	W <sub>11</sub> : عدم اختصاص مکان مناسب جهت استگاهها و پایانه‌های تاکسی موردنیاز در زمان توسعه شبکه معابر
۳۰	۰,۰۰۹۴۴۷	W <sub>12</sub> : ساختار سازمانی نامناسب
۲۸	۰,۰۱۱۴۳۸	W <sub>13</sub> : کمبود نیروی انسانی متخصص
۲۲	۰,۰۱۵۷۰۴	W <sub>14</sub> : مکانیزم نظارتی ضعیف
۱۶	۰,۰۲۲۷۷۲	W <sub>15</sub> : ناکافی بودن امکانات و تجهیزات جهت نظارت اصولی بر عملکرد ناوگان تاکسی، آزادسازی تاکسی‌سرویس و سرویس مدارس
۸	۰,۰۴۲۴۱۲	W <sub>16</sub> : نگاه یکسان شهرداری به سازمان تاکسیرانی به عنوان یک سازمان نظارتی و خدماتی به لحاظ درآمدی
۲۱	۰,۰۱۸۷۱۹	O <sub>1</sub> : وجود معابر مناسب جهت ایجاد خطوط جدید
۶	۰,۰۴۶۵۳۶	O <sub>2</sub> : امکان بهره‌مندی از پتانسیل منطقه آزاد ارondon
۵	۰,۰۵۱۳۶۲	O <sub>3</sub> : امکان بهره‌مندی از فناوری‌های نوین
۲۰	۰,۰۱۹۲۴۹	O <sub>4</sub> : تمایل خودروهای شخصی ویژه جهت تبدیل به تاکسی
۹	۰,۰۴۲۱۱۹	O <sub>5</sub> : رغبت بخش خصوصی جهت سرمایه‌گذاری
۳۱	۰,۰۰۸۷۸۸	O <sub>6</sub> : تقاضای بالای سفر به دلیل صنعتی بودن شهر و به تبع آن افزایش استفاده از تاکسی
۱۳	۰,۰۳۸۰۲۰	T <sub>1</sub> : شرایط نامساعد جهت نوسازی ناوگان تاکسیرانی
۳۳	۰,۰۰۷۴۷۸	T <sub>2</sub> : پایین بودن سطح سواد و تحصیلات رانندگان تاکسی
۱۵	۰,۰۲۷۶۷۹	T <sub>3</sub> : عدم هماهنگی ادارات و نهادهای تأثیرگذار همانند نهضت سوادآموزی، نیروی انتظامی و آموزش و پرورش
۱۲	۰,۰۳۸۹۰۵	T <sub>4</sub> : عدم خروج به موقع ناوگان فرسوده
۲۹	۰,۰۰۹۵۱۰	T <sub>5</sub> : کمبود جایگاه سوخت ویژه تاکسیرانی
۳۶	۰,۰۰۶۹۱۶	T <sub>6</sub> : عدم تمکین به قوانین جاری در مواجهه با آزادسازی تاکسی‌سرویس به دلیل وجود اتحادیه
۲۳	۰,۰۱۴۶۱۱	T <sub>7</sub> : وجود مسافربهای شخصی غیرمجاز

مأخذ: یافته‌های پژوهش

جدول ۶. وزن ابعاد SOWT

وزن / رویکرد تلفیقی ANP-DEMATEL فازی	ابعاد
%۱۸,۶۶	قوت (S)
%۴۸,۳۵	ضعف (W)
%۱۸,۶۸	فرصت (O)
%۱۴,۳۱	نهدید (T)

مأخذ: یافته‌های پژوهش

بر اساس رویکرد تلفیقی ANP و DEMATEL فازی، بین اهمیت چهار بعد (SWOT) اختلاف وجود دارد. به طوری که بعد ضعف (W) از اهمیت بیشتری نسبت به سایر ابعاد برخوردار است. پس از آن به ترتیب ابعاد فرست (O)، قوت (S) و نهدید (T) قرار دارند. در ادامه نتایج حاصل از تعیین وزن عوامل هر یک از ابعاد SWOT نسبت به هدف با رویکرد تلفیقی ANP-DEMATEL فازی اشاره داده شده است.

#### ۴-۴- اولویت‌بندی راهبردها با رویکرد تلفیقی ANP و DEMATEL فازی

جدول ۷. وزن نهایی راهبردها نسبت به هدف تحقیق

	1	m	u	وزن	رتبه
SO <sub>1</sub>	۰/۰۰۲۷۰۸	۰/۰۶۴۹۲۲	۸/۷۶۷۸۵	۰/۱۰۰۷۲۳	۱
SO <sub>2</sub>	۰/۰۰۰۹۴۸	۰/۰۳۱۱۸۵	۳/۴۳۲۱۰۴	۰/۰۴۷۵۲۲	۲۱
SO <sub>3</sub>	۰/۰۰۱۰۸۱	۰/۰۲۵۲۰۱	۲/۶۰۳۰۱۷	۰/۰۳۹۲۴۵	۲۸
SO <sub>4</sub>	۰/۰۰۱۳۲۶	۰/۰۴۰۰۷۴	۳/۷۳۴۳۲۸	۰/۰۵۰۶۷۵	۱۷
SO <sub>5</sub>	۰/۰۰۰۲۲۴	۰/۰۱۷۹۴۳	۲/۶۹۸۴۱۷	۰/۰۴۰۰۳۲	۲۴
SO <sub>6</sub>	۰/۰۰۰۲۹۴	۰/۰۵۶۶۷۶	۵/۰۷۵۲۶۸	۰/۰۶۴۱۹۱	۷
SO <sub>7</sub>	۰/۰۰۰۹۰۱	۰/۰۲۱۱۶۲	۴/۳۱۸/۱۷۴	۰/۰۵۴۶۳	۱۲
ST <sub>1</sub>	۰/۰۰۱۶۹۱	۰/۰۳۲۴۳۴	۱/۳۵۴۴۹	۰/۰۲۷۱۰۴	۳۳
ST <sub>2</sub>	۰/۰۰۱۵۵۳	۰/۰۳۰۹۳۱	۱/۵۷۲۲۶۷	۰/۰۲۹۲۱۶	۳۲
ST <sub>3</sub>	۰/۰۰۰۹۱۴	۰/۰۳۸۹۶۱	۲/۷۹۰۸۲۱	۰/۰۴۱۷۹۵	۲۲
ST <sub>4</sub>	۰/۰۰۱۵۸۴	۰/۰۸۳۱۰۲	۸/۷۰۶۳۱	۰/۱۰۰۴۸۴	۲
ST <sub>5</sub>	۰/۰۰۱۶۰۵	۰/۰۳۳۰۵۷	۳/۶۷۵۷۱۳	۰/۰۴۸۲۹۸	۱۹
ST <sub>6</sub>	۰/۰۰۱۱۰۴	۰/۰۲۵۴۴۴	۲/۶۳۸۲۱	۰/۰۳۹۵۵	۲۷
ST <sub>7</sub>	۰/۰۰۲۲۳۴	۰/۰۴۲۰۷۱	۳/۷۴۶۴۱۳	۰/۰۵۱۸۹۵	۱۵
ST <sub>8</sub>	۰/۰۰۱۹۱۶	۰/۰۳۳۳۶۸	۳/۶۷۶۰۲۴	۰/۰۴۸۶۰۹	۱۸
WO <sub>1</sub>	۰/۰۰۱۴۱۵	۰/۰۱۵۷۸۵	۲/۶۳۷۱۳۲	۰/۰۳۹۸۶۱	۲۶
WO <sub>2</sub>	۰/۰۰۰۲۶۱۲	۰/۰۳۰۰۲۴	۱/۶۸۵۷۴	۰/۰۳۱۳۸۱	۳۱
WO <sub>3</sub>	۰/۰۰۰۵۰۶	۰/۰۱۰۰۴۱	۴/۹۷۶۱۲۵	۰/۰۶۲۲۹۹	۹
WO <sub>4</sub>	۰/۰۰۰۲۵۴۵	۰/۰۳۲۳۸۲	۳/۷۴۶۷۲۴	۰/۰۵۲۲۰۶	۱۴
WO <sub>5</sub>	۰/۰۰۰۶۹۹	۰/۰۱۳۶۰۵	۳/۵۳۶۸۷۱	۰/۰۴۸۲۱	۲۰
WO <sub>6</sub>	۰/۰۰۱۷۶	۰/۰۲۱۷۲۱	۳/۴۷۵۳۷۴	۰/۰۶۰۱۲۳	۱۱
WO <sub>7</sub>	۰/۰۰۱۸۹۳	۰/۰۱۵۷۳۷	۲/۶۴۶۲۸۷	۰/۰۵۱۸۴۶	۱۶
WO <sub>8</sub>	۰/۰۰۱۴۶۵	۰/۰۳۱۸۴۲	۳/۹۶۷۰۹۱	۰/۰۵۳۰۰۳	۱۳

WO <sub>9</sub>	۰/۰۰۲۱۳۸	۰/۰۳۰۶۱	۳/۷۷۷۵۹۸	۰/۰۶۳۲۷۶	۸
WO <sub>10</sub>	۰/۰۰۲۲۲	۰/۰۵۴۹۵۵	۴/۶۵۲۱۳۶	۰/۰۶۰۲۰۸	۱۰
WO <sub>11</sub>	۰/۰۰۱۱۲۱	۰/۰۱۸۷۷۴	۵/۴۶۶۶۹۸	۰/۰۶۷۵۰۵	۵
WT <sub>1</sub>	۰/۰۰۰۵۰۶	۰/۰۱۳۲۷۷	۵/۴۵۲۳۴۳	۰/۰۶۷۰۷	۶
WT <sub>2</sub>	۰/۰۰۰۴۲۵	۰/۰۰۳۵۹۷	۰/۲۷۹۱۶۲	۰/۰۳۵۹۰۹	۳۰
WT <sub>3</sub>	۰/۰۰۰۷۲	۰/۰۱۰۵۶۱	۰/۸۱۰۶۱۶	۰/۰۴۱۴۱۱	۲۳
WT <sub>4</sub>	۰/۰۰۰۶۵	۰/۰۰۰۴۵۱	۰/۰۰۸۳۳۲	۰/۰۳۹۱۱۵	۲۹
WT <sub>5</sub>	۰/۰۰۰۳۶۴	۰/۰۲۴۲۸۱	۵/۶۳۰۲۸۱	۰/۰۶۹۹۴	۴
WT <sub>6</sub>	۰/۰۰۴۲۵۷	۰/۰۶۶۲۵۳	۵/۷۶۰۴۱۶	۰/۰۷۱۳۷۹	۳
WT <sub>7</sub>	۰/۰۰۱۲۰۶	۰/۰۲۳۷۲۵	۱/۲۱۸۱۹	۰/۰۳۹۹۰۸	۲۵

مأخذ: یافته‌های پژوهش

جدول ۸ وزن نوع استراتژی‌ها نسبت به هدف

رویکرد تلفیقی ANP-DEMATEL فازی	وزن	ابعاد
	۰/۲۵	تهاجمی (SO)
	۰/۳۲	تنوع (ST)
	۰/۲۸	بازنگری (WO)
	۰/۱۵	تدافعی (WT)

مأخذ: یافته‌های پژوهش

## ۵- نتیجه‌گیری

بر اساس نتایج به دست آمده از این پژوهش، اولویت‌بندی راهبردها بر مبانی رویکرد تلفیقی ANP-DEMATEL به صورت زیر است:

اولویت اول: راهبرد تنوع (ST)

اولویت دوم: راهبرد بازنگری (WO)

اولویت سوم: راهبرد تهاجمی (SO)

اولویت چهارم: راهبرد تدافعی (WT)

- اولویت‌بندی عوامل هر یک از استراتژی‌ها بر مبنای رویکرد تلفیقی ANP و DEMATEL فازی به شرح ذیل است:

(۱) ارتقا خدمات و افزایش بهره‌وری و مدیریت ظرفیت شبکه معابر شهری در راستای کاهش زمان سفر (**SO<sub>1</sub>**).

(۲) جایگزینی ناوگان فرسوده تاکسیرانی از طریق ایجاد مشوق‌های و اعضا، تسهیلات خاص برای صاحبان خودروهای فرسوده در صورت تعویض (**ST<sub>4</sub>**).

(۳) به کارگیری سیستم‌های هوشمند مدیریت ناوگان تاکسیرانی؛ با بررسی مدیریتی، فنی و اقتصادی سیستم‌های

موجود و انتخاب مناسب‌ترین سیستم (**WT<sub>6</sub>**).

(۴) توسعه و بهسازی ناوگان تاکسیرانی (**WT<sub>5</sub>**).

یافته‌های حاصل از تحلیل و اولویت‌بندی ابعاد SWOT و شاخص‌های آن، استراتژی‌ها و زیر معیارهای آن در توسعه تاکسیرانی در کلان‌شهر اهواز با استفاده از تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره در محیط فازی نشان داد که:

- بر اساس رویکرد تلفیقی ANP و DEMATEL فازی، بین اهمیت چهار بعد (SWOT) اختلاف وجود دارد. به طوری که بعد ضعف (W) از اهمیت بیشتری نسبت به سایر ابعاد برخوردار است. پس از آن به ترتیب ابعاد فرصت (O)، قوت (S) و تهدید (T) قرار دارند.

- در خصوص اولویت‌بندی عوامل هر یک از ابعاد SOWT، شایان ذکر است که: **W<sub>7</sub>**: کمبود ناوگان تاکسیرانی؛ **W<sub>5</sub>**: عدم استفاده از سامانه‌های هوشمند جهت ردیابی ناوگان، نظارت آنالیز و پرداخت کرایه به صورت الکترونیک؛ **W<sub>10</sub>**: مشکلات مالی و نبود منابع درآمدی پایدار؛ **W<sub>8</sub>**: فرسودگی ناوگان تاکسیرانی و **O<sub>3</sub>**: امکان بهره‌مندی از فناوری‌های نوین به عنوان اولویت اول تا پنجم شناخته شدند.

مشهد)"، فصلنامه مطالعات شهری، سال دوم، شماره چهارم، پاییز، ص. ۹۰-۵۹.

افندی زاده، ش.، جوانشیر، ح. و الیاسی، ر. (۱۳۸۹)، "طراحی خطوط شبکه تاکسیرانی شهری با استفاده از روش جستجوی منبع"، مجله مهندسی حمل و نقل، سال اول، شماره چهارم، تابستان ۸۹ ص. ۲۶-۱۳.

امینی، م.ت. و خباز باویل، ص. (۱۳۸۸)، "تدوین استراتژی به روش چارچوب جامع تدوین استراتژی"، نشریه مدیریت بازرگانی، دوره ۱، شماره ۲.

پریزادی، ط.، مرصوصی، ن.، شاعع برآبادی، ع.، ح.، ح. و شهریاری، م.، (۱۳۹۰)، "تحلیل میزان گرایش اشار مختلف اجتماعی به استفاده از سیستم حمل و نقل عمومی پس از اجرای طرح هدفمند شدن یارانه‌ها (مطالعه موردی: مناطق ۲۲ گانه کلان شهر تهران)"، مجله مدیریت شهری، شماره ۲۸، پاییز و زمستان، ص. ۱۱۱-۱۲۲.

تقوایی، م. و فایی، ا. (۱۳۸۷)، "برنامه‌ریزی و مدیریت سیستم تاکسیرانی درون‌شهری با تأکید بر ایستگاه‌های اتوبوس شهر کاشان، مجله پژوهشی دانشگاه اصفهان(علوم انسانی)"، جلد ۳۲، شماره ۴، ص. ۴۶-۱۹.

تقوایی، م. و گودرزی، م. (۱۳۹۵)، "تدوین و اولویت‌بندی راهبردهای توسعه گردشگری پژوهشی (مطالعه موردی: کلان شهر شیراز)"، نشریه پژوهش و برنامه‌ریزی شهری، سال هفتم، شماره بیست و چهارم، بهار.

تندیسه، م. و رضایی، م.ر. (۱۳۹۲)، "برنامه‌ریزی راهبردی حمل و نقل پایدار شهری در کلان‌شهرهای ایران (مطالعه موردی: شهر مشهد)"، فصلنامه مهندسی حمل و نقل، سال پنجم، شماره اول، پاییز، ص. ۱-۱۸.

زیاری، ک.، منوچهری میاندواب، ا.، محمدپور، ص. و ابراهیم پور، ا. (۱۳۹۰)، "ارزیابی سیستم حمل و نقل عمومی (BRT) شهر تبریز با استفاده از رویکرد تحلیل عوامل استراتژیک (SWOT)"، مجله مدیریت شهری، شماره ۲۷، بهار و تابستان ۱۳۹۰، ص. ۹۸-۷۹.

ساجدی نژاد، آ.، حسن نایبی، ع.، حیدری، ج. و رزمی، ج. (۱۳۹۴)، "مدل‌سازی تردد ناوگان تاکسیرانی شهری بر اساس داده‌های موقعیت مکانی مورد کاوی: خطوط تاکسیرانی شهری تهران"، مجله مدل‌سازی در مهندسی، سال سیزدهم، شماره ۴۲، پاییز ۱۳۹۴، ص. ۱۱۸-۱۰۳.

سلطانی، ع. (۱۳۹۱)، "ارزیابی میزان رضایت‌مندی مسافران از کیفیت سیستم تاکسیرانی با استفاده از مدل رگرسیون

۵) تجهیز ناوگان تاکسیرانی به سامانه‌های نظارتی و ایجاد تأسیسات کترلی تاکسیرانی (WO<sub>11</sub>).

۶) فرهنگ‌سازی و آموزش رانندگان تاکسی با رویکرد اجتماعی و روان‌شناسی در جهت کسب مهارت‌های ارتباطی مؤثر با مسافرین و احترام به قوانین راهنمایی و رانندگی (WT<sub>1</sub>).

۷) استفاده از مدل‌های مدیریت راهبردی از جمله مدل مدیریت مشارکت بالا، مدل مدیریت تعهد بالا و مدل مدیریت عملکرد بالا (SO<sub>6</sub>).

۸) طراحی سیستم‌های کاری با عملکرد بالا و اثربخش و با رویکرد بهبود فرآیندهای مدیریت منابع انسانی (WO<sub>9</sub>).

۹) اجرای طرح تاکسی هوشمند برای کترل و نظارت دقیق‌تر بر عملکرد سیستم، مشخص شدن نرخ واقعی کرایه، اطمینان خاطر مسافران، استیفای حقوق رانندگان و رعایت اصول بهداشتی (WO<sub>3</sub>).

۱۰) توسعه منابع انسانی بر اساس نیازهای راهبردی سازمان (WO<sub>10</sub>).

بنابراین در جهت نیل به توسعه تاکسیرانی در کلان شهر اهواز، عملیاتی نمودن راهبردهای توسعه این نوع از حمل و نقل عمومی به ترتیب اولویت: اولویت اول (راهبرد نوع ST)، اولویت دوم (راهبرد بازنگری (WO)، اولویت سوم (راهبرد تهاجمی (SO)، اولویت چهارم (راهبرد تدافعی (WT)، می‌باشد در رأس برنامه‌های اجرایی مدیران ذی‌ربط قرار گیرد.

## ۶-سیاستگذاری

این مقاله مستخرج از طرح پژوهشی (تدوین برنامه پنج ساله دوم توسعه و عمران کلانشهر اهواز «دوره زمانی ۱۳۹۷ الی ۱۴۰۱») می‌باشد.

## ۷-مراجع

ابراهیم‌زاده، ع. و بهارلو، ع. (۱۳۹۱)، "تحلیلی بر کارکرد سیستم تاکسیرانی و نقش آن در حمل و نقل شهری مورد شناسی؛ شهر زاهدان"، فصلنامه تحقیقات جغرافیایی، سال ۲۷، شماره سوم، پاییز، شماره پیاپی ۱۰۶، ص. ۱۱۰-۷۸

احمدی، ح.، قاسمی صاحبی، م. و ذاکری سردرودی، ج.ع. (۱۳۹۲)، "اولویت‌بندی روش‌های حمل و نقل عمومی در شهر تهران به منظور اصلاح نظام تخصیص بودجه"، مجله مهندسی حمل و نقل، سال چهارم، شماره سوم، بهار، ص. ۱۹۷-۲۰۸

افشار کهن، ج.، بلالی، ا. و قدسی، ع.م. (۱۳۹۱)، "بررسی ابعاد اجتماعی مسئله کترول ترافیک شهری (مورد مطالعه:

- Oliver, P. A.,(2008), "City Leadership: At the Heart of the Global Challenge, GLOBAL ASIA", Vol.3, No.3, pp.21-24.
- Onut, S., Kara, S.S., Isik, E, (2009), "Long term supplier selection using a combined fuzzy MCDM approach: A case study for a telecommunication company", journal homepage: www.elsevier.com/locate/eswa.
- Otto, S, (2010), "The psychology of transport choice, Institute for Ecological Economic Research (IOW)", March, pp.1-4.
- Quan, Z., HuangWeila, I., Zhang, Y, (2011), "Identifying Critical Success Factors in Emergency Management Using a Fuzzy DEMATEL Method", Safety Science; pp.243–252.
- Ramik, J, (2006), "A decision system using ANP and fuzzy inputs. In 12th international conference on the foundations and applications of utility", risk and decision theory, Roma.
- Reyes, F., Reyes, N., Candia-Véjar, A., Bardeen, M, (2011), "The optimization of Success Probability for Software Projects Using Genetic Algorithms", The Journal of Systems and Software; pp.775–785.
- Tuzkaya, U.R, (2009), "Evaluating the environmental effects of transportation modes using an integrated methodology and an application", International Journal of Environmental Science and Technology, Vol. 6, No. 2, January, pp. 277-290.
- Uwe. Deichman, Somik V. Lall, Ajay. Suri, Prgys.R, (2008), "Improved Urban Management", World Bank Policy Research Working Paper 2003, Washington.DC.
- Weihua, Z., Huapu, L., Zhijun, G. and Qiang, L, (2005), "Study on method evaluation Bus Rapid Transit (BRT) Scheme", Proceeding of the Eastern Asia Society for Transportation Studies, Vol. 5, pp. 390- 403.
- Yavari, A., Javadian, A., Janmohammadi, M. and Pourheidari. S, (2011), "Assessment of effective transportation's attributes in crisis management's methods 5th SASTech 2011", Khavarani Higher-Education Institute, Mashhad, Iran.
- رتبه‌ای", فصلنامه علمی- پژوهشی مطالعات شهری، شماره دوم، بهار ۹۱، ص. ۱۱۲-۱۰۱.
- شفابخش، غ.ع.، نادرپور، ح. و راسخی، ح.ر. (۱۳۸۹)، "مدل‌سازی تخصیص ناوگان تاکسیرانی شهری با استفاده از شبکه‌های عصبی مصنوعی (مطالعه موردی: مشهد مقدس)", مجله مهندسی حمل و نقل، سال اول، شماره سوم، بهار، ص. ۶۷-۷۹.
- صفی، م.، علیزاده، س. و روغنیان، ع.، (۱۳۹۳)، "ارائه یک روش ترکیبی تحلیل پوششی داده‌ها و درخت تصمیم جهت سنجش کارایی واحداها (مطالعه موردی: ناوگان تاکسیرانی شهر تهران)", پژوهشنامه حمل و نقل، سال یازدهم، شماره سوم، پاییز ۱۳۹۳، ص. ۲۵۳-۲۲۳.
- Banciu, D. D. M., and Florea, M. C. G, (2009), "Decision support system based on MADM for urban transport management, Romanian Air Traffic Services Adm". ROMATSA, Bucharest, Romania, Vol. 2, May, pp. 128-130.
- Chen, y, (2007), "A Highway Work Zone Design and Traffic Management Decision System". A dissertation submitted in partial fulfillment of the requirement for the degree of doctor of philosophy (civil and Environmental engineering) at the university of wisconsin-madison.
- Ferguson, E, (2004), "Transportation Management Associations: A Reappraisal American University of Sharjah", Journal of Public Transportation.
- Guo, K., and Li, W, (2012), "An attitudinal-based method for constructing intuitionist fuzzy Information in hybrid MADM under uncertainty", Information Sciences, Vol. 208, November, pp. 28-38.
- Henry, L., Litman, T.A, (2011), "Evaluating new start transit program performance", comparing rail and bus, Victoria Transport Policy Institute, June, pp. 1-22.
- Hossain.M, (2003), Shaping up of Urban Transport System of a Developing Metropolis in Absence of Proper Management Setup" the case of Dhaka, Journal of Civil Engineering.
- Nurhadi, L., Borén, S., Ny, H, (2014), Advancing from efficiency to sustainability in Swedish medium-sized cities: an approach for recommending powertrains and energy carriers for public bus transport systems, Available online at www.sciencedirect.com, Procedia - Social and Behavioral Sciences 111, pp.1218 – 1225.